



**ELEKTROSERVISI**

LETNO  
POROČILO  
2009

09



<b>1 UVOD</b>	<b>6</b>
1.1 KRATKA ZGODOVINA IN POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2009	8
1.2 KLJUČNI FINANČNI PODATKI O POSLOVANJU	8
1.3 SPLOŠNI PODATKI O PODJETJU IN SKUPINI	9
1.3.1 Podjetje Elektroservisi	9
1.3.2 Odvisne družbe	9
1.4 ORGANIZIRANOST PODJETJA	10
1.4.1 Tradicionalne dejavnosti	10
1.4.2 Nepremičninska dejavnost	10
1.4.3 Vodstvo	10
1.5 LASTNIŠKA STRUKTURA PODJETJA	11
1.6 ORGANI UPRAVLJANJA, VODENJA IN VODILNI DELAVCI PODJETJA	11
<b>2 POSLOVNO POROČILO</b>	<b>12</b>
2.1 POSLANSTVO, VIZIJA, STRATEŠKE USMERITVE IN VREDNOTE	14
2.2 UPRAVLJANJE S TVEGANJI	16
2.2.1 Finančna tveganja	16
2.2.2 Poslovna tveganja	16
2.2.3 Zavarovanje premoženja	17
2.3 ANALIZA POSLOVANJA	18
2.3.1 Izkaz poslovnega izida podjetja	18
2.3.2 Bilanca stanja podjetja	19
2.3.3 Kazalniki učinkovitosti poslovanja podjetja	20
2.4 POSLOVANJE PO DEJAVNOSTIH	21
2.4.1 Proizvodnja tradicionalnih dejavnosti	21
2.4.2 Prodaja tradicionalnih dejavnosti	21

2.4.3	Proizvodnja in prodaja nepremičninske dejavnosti	23
2.5	NAČRTI ZA PRIHODNJE	25
2.6	ODGOVOREN ODNOS DO ZAPOSLENIH	26
2.7	ODGOVOREN ODNOS DO KUPCEV	28
2.7.1	Strokovnost in celovitost ponudbe	28
2.7.2	Merjenje zadovoljstva kupcev	28
2.7.3	Osebni pristop	28
2.8	ODGOVOREN ODNOS DO OKOLJA	28
2.9	VLAGANJA IN NALOŽBE	29
2.10	INTERNO KOMUNICIRANJE, SPONZORSTVA, DONACIJE	30
2.11	SISTEM VODENJA KAKOVOSTI	31
2.12	RAZVOJ INFORMACIJSKE PODPORE	31
<b>3</b>	<b>RAČUNOVODSKO POROČILO</b>	<b>32</b>
3.1	BILANCA STANJA	34
3.2	IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	36
3.3	IZKAZ DENARNIH TOKOV	37
3.4	IZKAZ GIBANJA KAPITALA	38
3.5	PRILOGA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	40
3.5.1.	Povzetek računovodskih usmeritev	40
3.5.2.	Sprememba računovodske usmeritve	42
3.5.3.	Popravek bistvene napake	42
3.5.4.	Pripojitev odvisne družbe	42
3.5.5.	Pojasnila k računovodskim izkazom	43
<b>4</b>	<b>POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA</b>	<b>57</b>

## Poročilo direktorja



Spoštovani,

Preteklo poslovno leto smo začeli in končali v znamenju svetovne gospodarske krize. Temeljna značilnost krize je zmanjšano povpraševanje, ki nastaja iz vseh možnih vzrokov in z vsemi možnimi posledicami. Poslabšanje pogojev poslovanja ima v našem primeru dve glavni komponenti; ena je zmanjšanje povpraševanja, druga pa je povečanje konkurence oz. agresivnosti konkurentov. Posledično se je zmanjšal naš obseg poslovanja in dobička.

Nepričakovanost in razsežnost krize sta podjetja postavili pred velike izzive, na katere marsikatero še ni našlo odgovora. Zahtevnost okoliščin je posledica dejstva, da je v krizi potrebno ukrepati hitro, a zelo preudarno. Napake so v krizi mnogo usodnejše kot v konjunkturi.

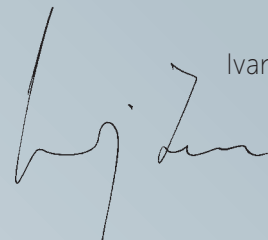
V danih razmerah smo ukrepali tako na prihodkovni kot tudi na stroškovni ravni. Določene načrtovane investicije smo prestavili v prihodnost. Temeljito smo racionalizirali poslovanje v dejavnosti Kovinarstvo, pa tudi v dejavnosti Laboratorij in servis meril. Trudili smo se povečati fleksibilnost vseh, predvsem pa proizvodnih resursov. Kljub krizi smo v polni meri nadaljevali z izobraževalnimi aktivnostmi. Na področju komuniciranja smo začeli izdajati interni ča-

sopis Elegra, ki je namenjen tako zaposlenim kot tudi našim poslovnim partnerjem. Na področju informatike smo začeli prehajati na interno in eksterno elektronsko (brezpapirno) poslovanje. Uvedli smo novo dejavnost Projektiranje in hkrati osvojili novo orodje za projektiranje. Ves čas so bile v polnem teku aktivnosti na področju uvajanja časovnih normativov v proizvodne dejavnosti; zaključili smo jih v dejavnosti Laboratorij in servis meril, v dejavnosti Gradnje pa projekt še teče in bo zaključen konec leta 2010.

Povečali smo aktivnosti na komercialnem področju v zvezi s krepitevijo čezmejnega poslovanja (Slovaška, Srbija, Makedonija).

Kriza pa očitno ne vpliva na vse človekove aktivnosti enako, npr. na socialna omrežja (Facebook ima že 370 milijonov uporabnikov, Twitter 1.000-odstotno rast, s prenosnim telefonom komunicira že 3 milijarde ljudi).

Preteklo leto smo praznovali 200-letnico rojstva Charlesa Darwina in 150-letnico izida njegove knjige O izvoru vrst z naravnim izborom. Simboliko med krizo in knjigo prepustim vam.



Direktor  
Ivan Hozjan  
dipl. ekon.

## 1.1 Kratka zgodovina in pomembnejši dogodki v letu 2009

Korenine naših tradicionalnih dejavnosti (Gradnje, Kovinarstvo in Laboratorij in servis meril) so povezane z nastankom in razvojem podjetja Elektro Ljubljana okolica (danes Elektro Ljubljana). Gradnje so povezane s samim začetkom elektrifikacije v Sloveniji, tj. z elektrifikacijo Kočevja pred 110 leti, ostali dve dejavnosti pa imata tudi že 55-letno tradicijo.

Pravne korenine našega podjetja so v konstituiranju TOZD-a Elektroservisi avgusta leta 1974. V TOZD-u so bile sledeče delovne enote: Elektro gradnje, Elektro kovinska delavnica in Elektro merilni servis; poleg teh treh enot pa še tiskarna, ki je bila ukinjena leta 1989, in avtomehanična delavnica, ki je bila prenesena v Elektro Ljubljana leta 1991.

Leta 1979 je bila nadgrajena stavba, v kateri so bila skladišča in uprava podjetja (do leta 2005). Leta 1981 je bila odprta nova proizvodna hala EKD, leta 1987 pa prostori Elektro gradenj v Podrečju pri Domžalah.

V začetku devetdesetih let se je začel proces osamosvojitve in hkratnega lastninjenja podjetja. Po dolgotrajnem postopku, ki so ga zapletala različna soglasja, je bilo lastninjenje zaključeno leta 1996, ko se je 10. junija istega leta ustanovila delniška družba Elektroservisi.

V letu 2004 je družba razširila svoje dejavnosti še z nepremičninsko dejavnostjo. Istega leta smo od distribucijskega podjetja Elektro Celje prevzeli enoto za servisiranje števecv in jo pripojili k naši istovrstni dejavnosti.

Naslednje leto smo od Slovenske akreditacije pridobili akreditacijsko listino za izvajanje kontrole meril za merjenje pora-

be električne energije. Na podlagi te listine smo pridobili tudi imenovanje s strani Urada za meroslovje RS.

Z letom 2008 smo spremenili informacijski sistem in ga podprli z orodjem MS Dynamics NAV. V istem letu smo kupcem predali doslej največji nepremičninski projekt Glavarjeva rezidenca (188 stanovanj).

Proizvodnjo kovinskih konstrukcij in izdelkov smo konec leta 2009 preselili iz Tacna v mnogo bolj komplementarno okolje v Kočevje.

V zadnjih petih letih smo podjetje v celoti prenovili, tako kadrovske kot tudi tehnično in finančno. Število delavcev se je povečalo za 12 %. Povprečna izobrazbena raven se je dvignila za približno eno izobrazbeno stopnjo, delež sodelavcev s fakultetno izobrazbo se je povečal s 17 % v letu 2004 na 30 % v letu 2009. Povprečna plača se je nominalno povečala za 37 %. Obseg osnovnih sredstev brez nepremičnin (tehnološka opremljenost) se je nominalno povečal za 191 %.

Obseg poslovanja se je v zadnjih petih letih (2005–2009) v primerjavi s prejšnjimi petimi (2000–2004) v tradicionalnih dejavnostih nominalno povečal za 91 %, tržni delež pa se je povečal za 20 %. Na lestvicah najuspešnejših podjetij smo se povzpeli z mesta okoli 1.000 na mesto okoli 300.

Elektroservise je v letih 1974 in 1975 vodil direktor Edvard Ozimek, od 1975 do 1988 direktor Alojz Ribič, od 1988 do 2004 direktor Peter Debevec, od julija leta 2004 dalje pa je direktor Ivan Hozjan.

## 1.2 Ključni finančni podatki o poslovanju

### Ključni finančni podatki o poslovanju

000 EUR

	2006	2007	2008	2009
<b>Iz izkaza poslovnega izida</b>				
Poslovni prihodki	8.367	44.765	27.217	16.818
Čisti dobiček	439	8.284	1.377	457
<b>Iz bilance stanja (konec leta)</b>				
Sredstva	33.634	31.298	27.613	20.600
Kapital	3.189	11.473	12.300	8.535
<b>Zaposleni</b>				
Povprečno število iz ur	121	131	138	136

## 1.3 Splošni podatki o podjetju in skupini

### 1.3.1 Podjetje Elektroservisi

#### Splošni podatki o podjetju in skupini

Firma:	<b>ELEKTROSERVISI, gradnja, kovinarstvo, laboratorij in nepremičnine, d.d.</b>
Skrajšana firma:	<b>ELEKTROSERVISI, d.d.</b>
Sedež:	<b>Dobrave 6, 1236 Trzin</b>
Statistična razvrstitev:	<b>Gradnja objektov oskrbne infrastrukture za elektriko in telekomunikacije 42.220</b>
Matična številka:	<b>5923930</b>
Identifikacijska številka za DDV:	<b>SI 99368021</b>
Osnovni kapital:	<b>2.324.286 EUR</b>
Število izdanih delnic:	<b>272.694</b>
Leto ustanovitve:	<b>1974</b>

### 1.3.2 Odvisne družbe

Delniška družba Elektroservisi ima v 100-odstotni lasti podjetje Centaurus, d.o.o. za poslovanje nekretninama, Udbinja 72A, 47000 Karlovac, matična številka MBS 020039271.

**Centaurus d.o.o.** je bil ustanovljen konec leta 2006 z namenom širjenja nepremičninske dejavnosti na Hrvaško. V

letu 2007 je kupil zemljišče tik nad Opatijo, v vrednosti 1.316 tisoč EUR (5.290 m<sup>2</sup>), na katerem bo gradil pet luksuznih apartmajskih vil. Za nakup omenjenega zemljišča je dobil dolgoročni kredit s strani Elektroservisi d.d.

#### Podatki odvisnih podjetij

v EUR

Podatki odvisne družbe v tujini so preračunani v EUR po referenčnem tečaju ECB na dan 31. 12. 2009 (HRK/EUR: 7,30660)

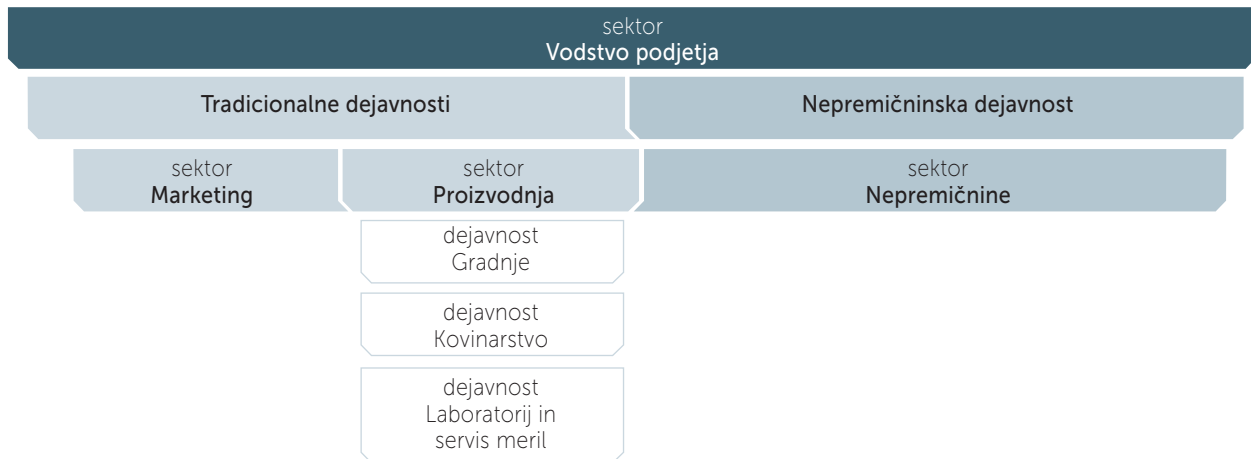
Naziv podjetja	Delež lastništva	Osnovni kapital	Kapital 31. 12. 2009	Poslovni izid 2009
Centaurus d.o.o, Karlovac	100%	27.372	-206.768	-86.094

## 1.4 Organiziranost podjetja

Glede na predmet poslovanja delimo vse poslovne procese na:

- tradicionalne dejavnosti in
- nepremičninsko dejavnost.

Vsi poslovni procesi pa so organizirani v štirih sektorjih:



### 1.4.1 Tradicionalne dejavnosti

Tradicionalne dejavnosti se uresničujejo v dveh sektorjih: v sektorju Marketing, kjer se odvijajo nabavna, prodajna in druge marketinške aktivnosti za tradicionalne dejavnosti, in v sektorju Proizvodnja, v okviru katerega je organiziran aplikativni razvoj in proizvodnja treh dejavnosti:

- dejavnost Gradnje se ukvarja z izvajanjem elektromontažnih del in izgradnjo elektroenergetskih objektov,
- dejavnost Kovinarstvo se ukvarja s proizvodnjo opreme za prenos in distribucijo električne energije in s proizvodnjo kovinskih konstrukcij,
- dejavnost Laboratorij in servis meril se ukvarja z overjanjem in servisiranjem električnih števecv, stikalnih ur in merilnih transformatorjev.

### 1.4.2 Nepremičninska dejavnost

Nepremičninska dejavnost se odvija v sektorju Nepremičnine in obsega nabavo, prodajo in izgradnjo nepremičnin (stanovanjskih in poslovnih) za trg.

### 1.4.3 Vodstvo

Funkcije, ki so dodeljene sektorju Vodstvo podjetja, so vodstvena, informacijska, finančna, računovodska in kadrovska, tako za tradicionalne dejavnosti kot tudi za nepremičninsko dejavnost.

## 1.5 Lastniška struktura podjetja

Podjetje je v letu 2009 izvedlo pripojitev podjetja Exitus d.o.o., Kovski Vrh, Škofja Loka, in umik 284.298 lastnih delnic. Podjetje ima tako sedaj izdanih 272.694 kosovnih delnic.

Konec leta 2009 je imelo podjetje 3 delničarje. Struktura lastništva je bila sledeča:

### Struktura lastništva

<b>Centaurus, d.o.o., Grosuplje</b>	<b>43,8%</b>
<b>Zupančič Frančišek</b>	<b>28,1%</b>
<b>Hozjan Ivan</b>	<b>28,1%</b>

## 1.6 Organi upravljanja, vodenja in vodilni delavci podjetja

### Nadzorni svet

Člani nadzornega sveta so:

predsednik: **Vojteh WINTERLEITNER, dipl. ekon.**  
 člana: Miran OSREDKAR, ekon.  
 Marko PRAPROTNIK, inž. el.

### Uprava

Upravo družbe predstavlja direktor: **Ivan HOZJAN, dipl. ekon.**  
 Prokurist: **Frančišek ZUPANČIČ, inž. el.**

### Ostali vodilni delavci

direktor sektorja Nepremičnine in prokurist podjetja: Frančišek ZUPANČIČ, inž. el.  
 direktor sektorja Marketing: Janez BALOH, inž. el.  
 pomočnika direktorja sektorja Marketing: Marijan PREMK, inž. el.  
 Jože RAČKI, dipl. org. in inž. str.  
 direktor dejavnosti Kovinarstvo: Matej JANIČ, varnostni inž.  
 direktor dejavnosti Laboratorij in servis meril: Matjaž JAGODIČ, dipl. ekon in inž. el.  
 direktor dejavnosti Gradnje: Vojko VRTAČIČ, dipl. ekon. in inž. el.  
 finančnica: Alenka ŠOLAR, univ. dipl. ekon.  
 informatik: Jure JAGRIČ, inž. el.  
 računovodkinja: Sonja GROZNIK, dipl. ekon.

Družba pri svojem poslovanju ne uporablja nobenega kodeksa o upravljanju družbe.





## 2.1 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in vrednote

**Poslanstvo** našega podjetja je zadovoljevati potrebe v zvezi:

- z gradnjo novih in obnovo starih naprav in omrežij za prenos in distribucijo električne energije,
- z objekti stanovanjskega in poslovnega značaja.

Naše poslanstvo vključuje tudi zadovoljevanje potreb zaposlenih po primernih prejemkih, socialni varnosti in osebno-stnem razvoju, potreb delničarjev po donosnosti in varnosti kapitala ter potreb družbene skupnosti.

**Naša vizija je:**

- uvrstiti se in obstati med 300 največjimi in najboljšimi podjetji v Republiki Sloveniji,
- postati največji ponudnik na področju izvedbe in izvedbenega inženiringa pri gradnji novih in vzdrževanju starih naprav in omrežij za prenos in distribucijo električne energije v Republiki Sloveniji ter postati prepoznaven ponudnik v jugovzhodni Evropi.

**Strateške usmeritve:**

- letna realna rast prihodkov med 10 in 20 % s širitvijo:
  - prodajne palete,
  - kroga kupcev v Sloveniji in izven nje,
  - razpoložljivih proizvodnih virov (predvsem tujih),
  - nepremičninske dejavnosti do ravni tretjine (maksimalno polovice) vseh prihodkov;
- razvoj s ciljem ali na temelju:
  - povečanja deleža umskega dela in znanja v naših prihodkih,
  - povečanja učinkovitosti proizvodnje izdelkov in storitev,
  - izgradnje informacijskega sistema kot konkurenčne prednosti,
  - povečanja elastičnosti vseh, predvsem pa proizvodnih kapacitet,
  - povečanja kompetentnosti, ciljne orientiranosti in motiviranosti zaposlenih,
  - ohranjanja in krepitve pozitivne organizacijske klime (tudi za spremembe),
  - ustvarjanja imidža, ki podpira spremembe oz. vizijo.

**Vrednote**

Vrednote so naše predstave o tem, kaj je dobro ali prav in za kaj si je vredno prizadevati. V vrednotah se kažejo naši cilji, ki odsevajo naš kulturni in duhovni razvoj. Vrednote kolektiva Elektroservisi, urejene po abecedi, so:

### Ciljna orientiranost

Cilji podjetja se členijo na cilje organizacijskih enot in ti na cilje posameznikov. Harmonično delovanje kolektiva zagotavljajo usklajeni cilji in ciljno orientirano delovanje vsakega posameznika.

### Družbena odgovornost

Družbeno odgovorno podjetje je ekonomsko uspešno podjetje, ki v poslovne aktivnosti vključuje družbene in okoljske dejavnike. Zadovoljuje potrebe kupcev ob sočasni skrbi za pričakovanja drugih ljudi, kot so zaposleni, dobavitelji in skupnost okrog nas. Družbena odgovornost vključuje tudi politiko ravnanja z okoljem.

### Kompetentnost

Kompetentnost je vrednota, ki jo izkazuje posameznik pri izvrševanju nalog s svojim znanjem, veščinami, sposobnostmi in usposobljenostjo. Tak posameznik odlično pozna in obvlada svoje delovno področje.

## Odličnost in konkurenčnost

Odličnost pri trženju in izvedbi je temelj uspeha. Odličnost v izvedbi je vezana na celovito izpolnjevanje pričakovanj kupcev. V tekmi za zadovoljstvo kupcev ustvarjamo v primerjavi s konkurenčnimi podjetji večjo dodano vrednost za isto vsoto denarja.

## Prilagodljivost

Zaradi nenehno spreminjajočega se okolja (pa tudi nas samih) se mora podjetje spremembam nenehno prilagajati. Prilagajanje zadeva vse organizacijske enote in vsakega posameznika.

## Rast in razvoj

Rast in razvoj sta neločljivo povezana, oba pa pogojujeta dolgoročni obstoj podjetja.

## Spoštovanje dogovorov

Vsi naši dogovori (pogodbe) jasno določajo obveznosti pogodbenih partnerjev. Obveznosti dosledno izpolnjujemo in to pričakujemo tudi od partnerjev. To še posebej velja za naše finančne obveznosti oz. za plačila.

## Timsko delo

Večina nalog presega zmožnost posameznika, ne presega pa zmožnosti skupine – tima.

## Zadovoljstvo deležnikov

Osrednji cilj poslovanja družbeno odgovornega podjetja je zadovoljstvo kupcev in vseh drugih deležnikov (dobavitelji, zaposleni, delničarji, lokalna in širša družbena skupnost), dobiček pa je v prvi vrsti sredstvo za obstoj in razvoj podjetja.

## 2.2 Upravljanje s tveganji

### 2.2.1 Finančna tveganja

V letu 2009 smo posebno pozornost namenili predvidenim vplivom finančne in gospodarske krize. Zaradi zaostrenih razmer na finančnih trgih smo poleg običajnih aktivnosti v okviru redne dejavnosti uvedli nove, ki naj bi zmanjšale finančna tveganja. Največ pozornosti smo namenili kreditnemu in likvidnostnem tveganju.

#### Kreditno tveganje

Kreditno tveganje je tveganje nastanka izgube zaradi neizpolnitve obveznosti dolžnika družbe, s čimer lahko pride do bistvenih odklonov od načrtovanega denarnega toka in posledično do zmanjšanja gospodarskih učinkov.

V zaostrenih razmerah v letu 2009, do katerih je prišlo zaradi finančne krize, ki se je postopno preselila tudi v realni sektor, je bilo planiranje denarnih tokov oteženo. V Elektroservisih smo kreditno tveganje obvladovali z doslednim dnevnim planiranjem in spremljanjem denarnega toka, z rednim spremljanjem poslovanja in finančnega stanja poslovnih partnerjev, s sistematično izterjavo ter z doslednim obračunavanjem zamudnih obresti. Plačilne pogoje prilagajamo bonitetni oceni posameznih partnerjev.

Za vse terjatve, starejše od šestih mesecev, smo konec leta oblikovali popravke vrednosti terjatev.

Delež neplačanih zapadlih terjatev (brez zadržanih varščin) v vseh terjatvah se je v letu 2009 zmanjšal z 8,1 % na 6,1 %.

Ocenjujemo, da je izpostavljenost podjetja kreditnim tveganjem majhna.

#### Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje predstavlja tveganje, da družba v določenem trenutku ne more poravnati svojih tekočih obveznosti. Kratkoročno plačilno sposobnost zagotavljamo s sistematičnim planiranjem denarnih tokov, učinkovitim upravljanjem z obratnimi sredstvi ter z ustreznimi kreditnimi linijami za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov.

Dolgoročno plačilno sposobnost uravnavamo z uspešnim poslovanjem in z zagotavljanjem ustrezne strukture sredstev in virov.

V letu 2009 nam je kljub finančni krizi in zmanjšani kreditni aktivnosti bank uspelo obnoviti vse kratkoročne kredite, tako da z likvidnostjo ni bilo resnejših težav. Še vedno nam uspeva redno (tj. na dan valute plačil) poravnati vse svoje obveznosti.

Ocenjujemo, da je tveganje plačilne sposobnosti podjetja majhno.

#### Obrestno tveganje

Konec leta 2009 smo imeli 60 % kreditov najetih s stalno obrestno mero, 40 % pa jih je vezanih na EURIBOR. Vsi dani krediti so s stalno obrestno mero. Glede na finančno situacijo, ko so referenčne obrestne mere nizke in se pričakuje njihova rast šele v drugem polletju 2010, ocenjujemo, da je trenutno obrestno tveganje tudi pri kreditih, najetih z variabilno obrestno mero, majhno.

#### Valutno tveganje

Podjetje ni izpostavljeno valutnim tveganjem, saj posluje pretežno na območju EUR-a.

#### Zavarovanje premoženja in odgovornosti

Ključna premoženjska tveganja so ustrezno zavarovana pri zavarovalnici. Obseg in intenzivnost zavarovalnega kritja se spreminja z rastjo premoženja. Podjetje ima sklenjene vse oblike premoženjskih zavarovanj, zavarovanje splošne in projektantske odgovornosti, zavarovanje prevozov, na gradbiščih pa montažna zavarovanja.

### 2.2.2 Poslovna tveganja

V podjetju Elektroservisi d.d. smo na področju tradicionalnih dejavnosti kot najbolj izrazita prepoznali naslednja poslovna tveganja:

- tveganje zmanjšanja obsega javnih naročil oz. investicij na energetske področju,
- tveganje pojavljanja novih konkurentov,
- tveganje padca prodajnih cen storitev,
- tveganje odstopanja izvedbenih terminskih planov od načrtovanih,
- tveganje neizvajanja načrtovanih investicij oz. nerealizacija že podpisanih pogodb.

S poslovnimi tveganji se v podjetju ukvarja sektor Marketing oziroma področje prodaje in nabave. Tveganja so ocenjena na stopnje tveganja (majhno, srednje in veliko) ter na verjetnost nastanka (majhna, srednja in velika verjetnost).

#### Tveganje zmanjšanja obsega javnih naročil oz. investicij na energetske področju

Omenjeno tveganje je ocenjeno na srednje tveganje z veliko verjetnostjo nastanka. Ocena temelji na podatkih, ki so zaznali zmanjšanja investicij na področju infrastrukture za distribucijo električne energije ob relativno enaki višini investicij na prenosnem in proizvodnem energetske delu. Tudi v preteklih letih smo večino naših prihodkov ustvarjali na prenosnem in proizvodnem energetske področju, zato zmanjšanje investicij na distribucijskem delu bistveno ne vpliva na naše poslovanje.

Za obvladovanje tveganja smo opredelili ukrepe v smeri povečanja tržnega deleža na prenosnem ter v veliki večini na proizvodnem energetskega področju.

#### **Tveganje pojavljanja novih konkurentov**

Omenjeno tveganje je ocenjeno na veliko tveganje z veliko verjetnostjo nastanka. Zaradi upadanja investicij na splošnem gradbenem področju je pojavljanje novih konkurentov izrazito predvsem na področju prodaje kovinskih konstrukcij in izdelkov. V okviru obvladovanja tega tveganja smo pristopili k reorganizaciji proizvodnje in prodaje kovinskih konstrukcij z namenom povečanja konkurenčnosti ter k aktivnosti na prodajnem področju z iskanjem novih trgov, predvsem v tujini.

#### **Tveganje padca prodajnih cen storitev**

Tveganje je ocenjeno na srednje tveganje z veliko verjetnostjo nastanka. Padec prodajnih cen je tesno povezan s tveganjem zmanjšanja obsega naročil in pojavljanja novih konkurentov.

Ukrepi za obvladovanje tveganja obsegajo aktivnosti za bolj natančno določanje ponudbene cene, analize variabilnih in fiksnih stroškov v okviru ponudbenih cen, optimiziranje izvedbe projektov ter vključevanje novih, bolj konkurenčnih materialov in resursov.

#### **Tveganje odstopanja izvedbenih terminskih planov od načrtovanih**

Ocenjeno tveganje je veliko s srednjo verjetnostjo nastanka. Tveganje se pojavlja predvsem pri izvedbenih projektih, za katere je značilno, da je njihova realizacija odvisna od razpoložljivosti in zahtev obratovanja energetskega omrežja na prenosnem področju. Omenjena odstopanja lahko povzročijo večje težave pri načrtovanju zasedenosti lastnih kapacitet, kar pomeni nenehno prilagajanje s prerazporeditvijo aktivnosti na projektih in vključevanje tujih resursov.

Ukrepi za obvladovanje tveganja so izvedeni v smeri večje prilagodljivosti v fazi izvajanja z vključevanjem kooperantov, že v fazi izdelave ponudbe pa nenehno preverjanje zasedenosti in razpoložljivosti lastnih kapacitet.

#### **Tveganje neizvajanja načrtovanih investicij oz. nerealizacija že podpisanih pogodb**

Tveganje je ocenjeno kot majhno z majhno verjetnostjo nastanka. V preteklem letu smo beležili le en tak primer, ki pa bistveno ni vplival na poslovanje in zasedenost naših proizvodnih kapacitet ter na rezultate poslovanja.

### **2.2.3 Zavarovanje premoženja**

Zavarovanje zgradb, opreme in zalog je sklenjeno na dejansko vrednost. Zavarovanje odgovornosti krije odškodnine za škodo, povzročeno tretjim osebam, ki bi jo povzročili s svojo dejavnostjo.

Stalno spremljamo škodni rezultat, s čimer zmanjšujemo zavarovalne premije in spodbujamo preventivne dejavnosti.

## 2.3 Analiza poslovanja

### 2.3.1 Izkaz poslovnega izida podjetja

000 EUR

	2006	2007	2008	2009
Čisti prihodki od prodaje	8.367	44.765	27.217	16.818
Učinki vrednosti zalog	19.458	-19.466	-4.462	448
Poslovni odhodki	26.811	14.767	21.632	16.511
Ostali prihodki	46	257	687	53
<b>Dobiček iz poslovanja</b>	<b>1.060</b>	<b>10.789</b>	<b>1.810</b>	<b>808</b>
Učinki finančnih in drugih odhodkov nad prihodki	-473	-714	-26	-175
Davek na dobiček	-97	-2.512	-488	-36
Odloženi davki	-51	171	81	-139
<b>Čisti dobiček</b>	<b>439</b>	<b>7.734</b>	<b>1.377</b>	<b>457</b>

Čisti prihodki od prodaje so v letu 2009 znašali 16.818 tisoč EUR in so bili ustvarjeni izključno v tradicionalnih dejavnostih. Zmanjšanje prihodkov v primerjavi s predhodnim letom je posledica manjše prodaje v obeh dejavnostih.

#### Izkaz poslovnega izida tradicionalnih dejavnosti

000 EUR

	2006	2007	2008	2009
Čisti prihodki od prodaje	8.354	10.762	21.006	16.709
Učinki vrednosti zalog	26	141	-81	20
Poslovni odhodki	7.324	10.403	19.777	15.34
Ostali prihodki	46	70	29	20
<b>Dobiček iz poslovanja tradicionalnih dejavnosti</b>	<b>1.102</b>	<b>570</b>	<b>1.177</b>	<b>1.715</b>

#### Izkaz poslovnega izida dejavnosti Nepremičnine

000 EUR

	2006	2007	2008	2009
Čisti prihodki od prodaje	13	34.003	6.211	109
Učinki vrednosti zalog	19.432	-19.607	-4.381	428
Poslovni odhodki	19.487	3.668	1.855	1.477
Ostali prihodki	0	187	658	33
<b>Dobiček iz poslovanja dejavnosti Nepremičnine</b>	<b>-42</b>	<b>10.915</b>	<b>633</b>	<b>-907</b>

## 2.3.2 Bilanca stanja podjetja

000 EUR

	31. 12. 2006	31. 12. 2007	31. 12. 2008	31. 12. 2009
<b>Sredstva</b>	<b>33.634</b>	<b>31.298</b>	<b>27.613</b>	<b>20.600</b>
Dolgoročna sredstva	2.483	11.865	12.409	6.877
Zaloge	26.009	10.579	6.984	7.356
Poslovne terjatve	4.210	6.883	7.416	4.294
Ostalo	932	1.971	804	2.073
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>	<b>33.634</b>	<b>31.298</b>	<b>27.613</b>	<b>20.600</b>
Kapital	3.189	11.473	12.300	8.535
Dolgoročne obveznosti	5.312	3.604	2.994	3.323
Kratkoročne obveznosti	24.583	10.975	10.750	8.242
Ostalo	550	5.246	1.569	500
<b>Neto obratni kapital*</b>	<b>5.636</b>	<b>6.487</b>	<b>3.650</b>	<b>3.408</b>

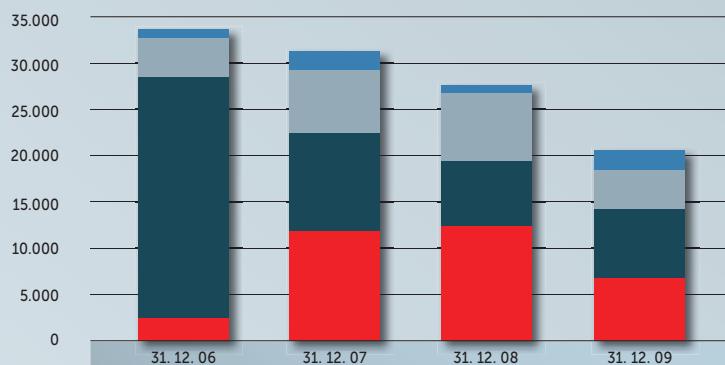
\*Neto obratni kapital predstavlja razliko med zalogami, poslovnimi terjatvami in kratkoročnimi obveznostmi.

V strukturi sredstev podjetja so se zmanjšala dolgoročna sredstva. Vzrok je v zmanjšanju naložbe in kapitala zaradi pripojitve podjetja Exitus. Umik lastnih delnic iz pripojitve je povzročil zmanjšanje kapitala v strukturi virov.

### Struktura sredstev

000 EUR

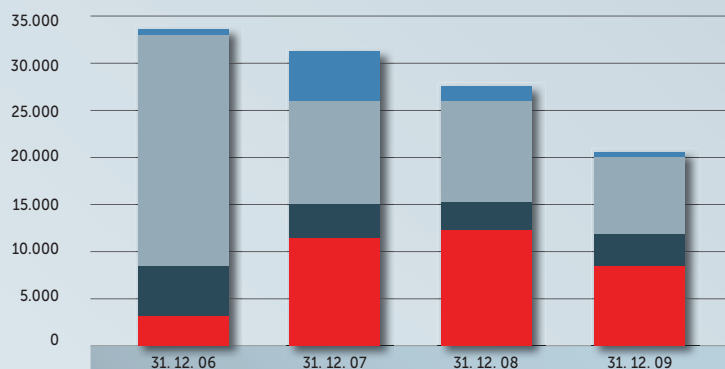
- Ostalo
- Poslovne terjatve
- Zaloge
- Dolgoročna sredstva



### Struktura obveznosti

000 EUR

- Ostalo
- Kratkoročne obveznosti
- Dolgoročne obveznosti
- Kapital



### 2.3.3 Kazalniki učinkovitosti poslovanja podjetja

	2006	2007	2008	2009
Prodaja na zaposlenega (v 000 EUR)	69	344	197	124
Dodana vrednost na zaposlenega (v 000 EUR)	36	116	47	45
Gospodarnost poslovanja (v %)	104	181	108	105
Zadolženost (v %)	90	65	53	56
Čista dobičkonosnost prodaje (v %)	5,3	18,5	5,1	3,3
Čista dobičkonosnost kapitala (ROE) (v %)	13,8	72,2	11,2	5,3
Čista dobičkonosnost sredstev (ROA) (v %)	1,3	26,5	5,0	2,2

## 2.4 Poslovanje po dejavnostih

### 2.4.1 Proizvodnja tradicionalnih dejavnosti

#### Proizvodnja v dejavnosti Gradnje

V letu 2009 smo skupno opravili 97.355 montažnih ur, kar pomeni 9 % več kot v letu 2008. Naša največja prednost ostaja paleta storitev, ki jih lahko ponudimo naročnikom. V dejavnosti Gradnje smo v preteklem letu poudarjali tri prvine, ki so predstavljale vodilo pri opravljanju naših storitev – ljudje, izvedba in fizični dokazi. Ljudje se na eni strani pojavljajo kot naši naročniki, na drugi pa kot sodelavci, ki storitve za našega naročnika izvajajo. Nadaljevali smo s politiko izobraževanja in skrbeli za dvig organizacijske klime. Pri izvedbi storitev smo poskrbeli, da je kakovost opravljene storitve ostala na nivoju preteklih let, in za konec poskrbeli še za fizične dokaze – tisto, kar naš naročnik vidi, sliši in občuti. Po izvedbi storitve je naročnik prejel vse ustrezne garancijske liste, certifikate o ustreznosti vgrajenega materiala in izjave, skladno z zakonodajo.

Pomembnejši objekti v letu 2009:

- izgradnja TP Čistilna naprava Piran,
- rekonstrukcija 220 kV stikališča Beričevo,
- montaža fiksnih vzpenjalnih sistemov,
- izvedba 110 kV priključka za ČHE Avče,
- menjava izolacije in prenapenjanje vodnikov na DV 2x110 kV Šoštanj–Velenje, DV 110 kV Lipa–Selce, DV 110 kV Lipa–Štore, DV Kleče–Okroglo (odcep Mavčiče), DV 110 kV Grosuplje–Ribnica, DV 110 kV Ribnica–Kočevje, DV 110 kV Podlog–Lipa,
- zamenjava transformatorja CTP Ravne,
- zamenjava stebra in popravilo vodnikov na DV 220 kV Kleče–Divača,
- predstavitev 110 kV DV Škofja Loka–Železniki,
- polaganje 20 kV KB Rebernice,
- rekonstrukcija 110 kV polj v RTP Beričevo,
- izgradnja DV 2x110 kV za RTP Ptuj–Breg,
- rekonstrukcija 110 in 20 kV stikališča Brestanica,
- rekonstrukcija 10 kV stikališča v RTP Center,
- sanacija 110 kV DV Šoštanj–Velenje II.

#### Proizvodnja v dejavnosti Kovinarstvo

V letu 2009 smo uspeli predelati 300 ton jekla, kar je 67 % manj kot leta 2008. Struktura proizvedenih izdelkov je sledeča: 190 ton daljnovidnih in antenskih stebrov ter 60 ton podporne konstrukcije za VN (visokonapetostne) aparate, ostalo so standardni izdelki iz kataloga, omarice in drugi izdelki iz pločevine.

Največji projekti v letu 2009 so bili izdelava jeklenih konstrukcij za daljnovod Plave–Gorica (odsek Grgar), podporne konstrukcije za VN aparate v RTP 400/220/110 kV Beričevo in antenskih stebrov za Mobitel na relaciji Razdrto–Vipava (odsek Rebernice).

Trg jeklenih konstrukcij se je lani v Sloveniji več kot prepolovil, kar je prizadelo tudi našo proizvodnjo. Zato smo pristopili k sanaciji v smislu zmanjšanja števila zaposlenih, zoženja proizvodnega programa na konfekcioniranje jeklenih profilov (za kar razpolagamo z vso potrebno tehnologijo) in preselitve na novo lokacijo v Kočevje, ki je funkcionalno primernejša (industrijska cona).

#### Proizvodnja v dejavnosti Laboratorij in servis meril

V letu 2009 se je v tej dejavnosti realizacija povečala za preko 20 %, leto pa so zaznamovali še naslednji dogodki:

- V dejavnosti Laboratorij in servis meril smo v letu 2009 pridobili razširitev akreditacije za izvedbo naključnega izbora reprezentativnih vzorcev in njihovo kontrolo v postopku statističnega vzorčenja števecv električne energije. Na podlagi nove akreditacijske listine smo kot prvi izvajalec v RS začeli z izvajanjem tega postopka, tako v laboratoriju kot tudi na terenu.
- S strani slovenske akreditacije smo pridobili razširitev za izvedbo kontrole točnosti števecv električne energije na terenu, ki se izvaja v postopku pritožb s strani strank. Tako bomo lahko v bodoče na samem odjemnem mestu ugotovili točnost števca v realnih pogojih obratovanja.
- Po nemških direktivah REFA, ki jih uporablja tudi avtomobilska proizvodnja, smo izdelali nove normative za doseganje večje učinkovitosti.
- Pri izvajanju servisa merilnih naprav smo z uvedbo črtnih kod v informacijskem sistemu poenostavili vnos porabljenega materiala na posameznih delovnih nalogih.

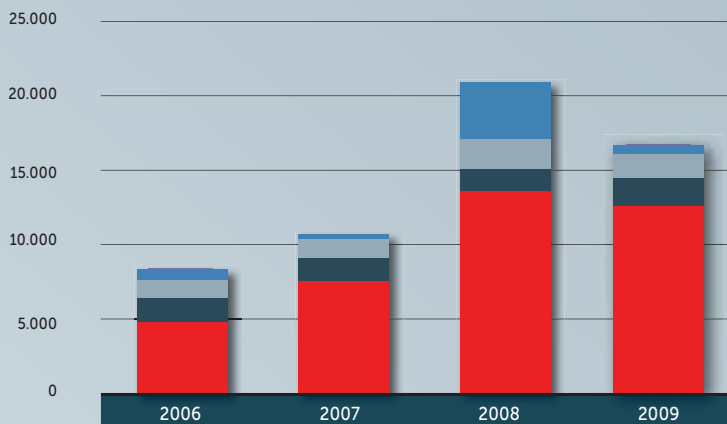
### 2.4.2 Prodaja tradicionalnih dejavnosti

Za razliko od prejšnjih let, ko se je trend rasti prodaje nenehno povečeval, pa v letu 2009 s tem trendom nismo uspeli nadaljevati. Ustvarili smo 16.709 tisoč EUR prihodkov od prodaje, kar je za 20 % manj kot v letu 2008, pa vendar za 56 % več kot v letu 2007. Glavni vzrok visoki prodaji v letu 2008 je izjemna prodaja leta 2008, ko smo samo pri enem projektu prodali za 4 mio. EUR materiala.

### Struktura prodaje tradicionalnih dejavnosti

000 EUR

- Marketing in ostalo
- Kovinarstvo
- Laboratorij in servis
- Gradnje



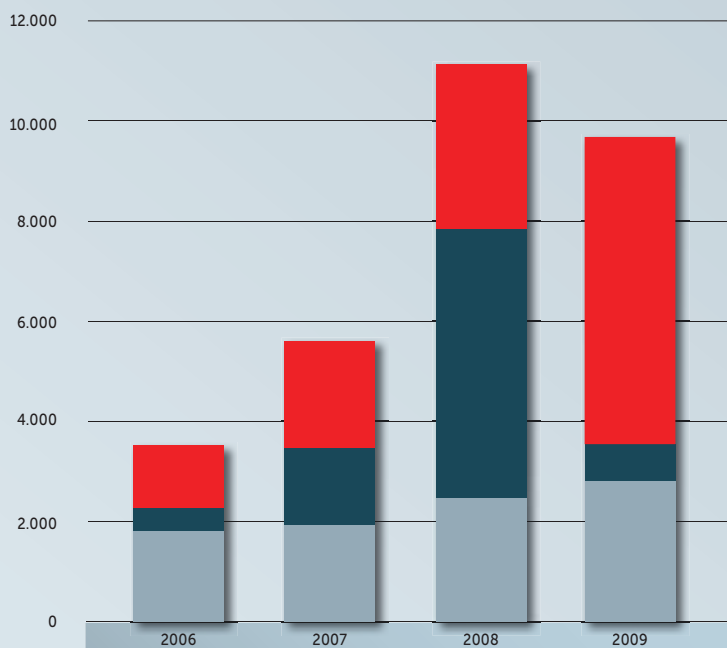
	2006	2007	2008	2009
Gradnje	4.857	7.576	13.625	12.602
Laboratorij in servis	1.561	1.502	1.465	1.876
Kovinarstvo	1.252	1.342	2.046	1.655
Marketing in ostalo	697	291	3.772	576
<b>Skupaj</b>	<b>8.367</b>	<b>10.711</b>	<b>20.908</b>	<b>16.709</b>

Vzrok večletni rasti prodaje je predvsem v povečanju tržnega deleža na investicijah na energetskega področju. Tržni delež smo povečali predvsem na račun projektov tipa inženiring, povečanega dela materiala in kooperantskih storitev v strukturi prodaje.

### Struktura prodaje v dejavnosti Gradnje

000 EUR

- Lastna proizvodnja
- Materiali
- Tuje storitve



### Prodaja na področju dejavnosti Gradnje

Prodaja na področju dejavnosti Gradnje je v letu 2009 obsegala 12,6 mio. EUR, kar je za 8 % manj kot v letu 2008 oziroma za 66 % več kot leta 2007. V veliki meri je k izkazanemu prodajnim rezultatom pripomogel večji delež tujih storitev v strukturi realiziranih projektov, iz strukture prodaje pa je razviden tudi stalen trend rasti prodaje lastne proizvodnje.

### Prodaja na področju dejavnosti Kovinarstvo

Prodaja na področju dejavnosti Kovinarstvo je v letu 2009 obsegala 1,6 mio. EUR, kar je za 19 % manj kot v letu 2008 oziroma za 23 % več kot v letu 2007. Če upoštevamo, da je v veliki meri k izkazanemu prodajnim rezultatom v letu 2008 pripomogel projekt dobave jeklenih konstrukcij za objekt DV 2x110 kV Doblar–Gorica in da v letu 2009 nismo realizirali podobnega projekta, je prodaja na področju dejavnosti Kovinarstva ostala praktično na enakem nivoju.

### Prodaja na področju dejavnosti Laboratorij in servis meril

Prodaja na področju dejavnosti Laboratorij in servis meril je v letu 2009 obsegala 1,9 mio. EUR, kar je za 28 % več kot v letu 2008 oziroma za 25 % več kot v letu 2007. Stalen trend povečevanja prodaje je posledica ohranjanja tržnega deleža osnovne dejavnosti ter prodaje novih storitev in produktov v okviru tega prodajnega področja.

## 2.4.3 Proizvodnja in prodaja nepremičninske dejavnosti

Posledice finančne krize, ki so zaznamovale nepremičninski trg že v letu 2008, so se močno odrazile tudi v letu 2009.

Pričakovanja končnih kupcev in investitorjev po občutnih znižanjih cen ter finančna negotovost so v Sloveniji popolno ohromila nepremičninski trg, kar se je odrazilo na majhnem številu transakcij.

Tem vplivom na trgu se tudi v družbi Elektroservisi nismo mogli izogniti in kljub cilju, da v letu 2009 prodamo posamezna zemljišča, tega zaradi slabega povpraševanja nismo realizirali; zato smo delali na razvoju obstoječih projektov in se nismo odločali za nakupe novih.

V nepremičninski dejavnosti smo se prilagodili razmeram na trgu z zmanjšanjem števila zaposlenih (s šest na štiri zaposlene) ter outsourcingom prodajnih aktivnosti zunanji izvajalcem.

### Glavne značilnosti posameznih projektov:

#### Glavarjeva rezidenca

V drugi polovici 2009 smo z izvajalcem, družbo Gradis skupina G, dosegli izvensodni sporazum o izvedenih delih, končnem obračunu, reklamacijskem zahtevku in bančni garanciji za garancijsko dobo. Na podlagi tega sporazuma je investitor Elektroservisi v celoti poplačal izvajalca, družbo Gradis skupina G, za projekt Glavarjeva rezidenca, izvajalec

pa je predal bančno garancijo za garancijsko dobo. Umanjnjene so bile tudi vse tožbe.

#### Jelen, Kranj

Leto 2009 je bilo namenjeno izdelavi projektne dokumentacije, pridobitvi vseh potrebnih soglasij in vložitvi projekta za pridobitev gradbenega dovoljenja. Med izdelavo projektne dokumentacije je bila velika pozornost namenjena predvsem funkcionalni zasnovi stanovanj in poslovnih prostorov. V mesecu aprilu smo s sodelovanjem ZVKD Kranj izvedli predhodne arheološke raziskave in pridobili soglasje k projektni dokumentaciji.

V juliju smo raziskavo trga in prodajne aktivnosti zaupali podjetju Vizija-pro d.o.o.. Vključitev raziskave trga v fazi izdelave projektne dokumentacije PGD smo ocenili za potrebno, saj potrebujejo investitor in projektanti čim popolnejše informacije o tem, kaj trg potrebuje.

V decembru 2009 smo na UE Kranj vložili projektno dokumentacijo za pridobitev gradbenega dovoljenja, ki bo predvidoma izdano marca 2010.

#### Selo pri Vodichah

Projekt devetih stanovanjskih hiš je bil ob koncu leta 2009 zgrajen do tretje gradbene faze s celotno komunalno opremljenostjo in je v fazi prodaje.

#### Dobeno

Za projekt dveh samostojnih stanovanjskih hiš je bilo v drugi polovici leta 2009 izdano pravnomočno gradbeno dovoljenje. Tekom projekta je bila izdelana parcelacija. Projekt je v fazi prodaje.

#### Kolomban

Projektna dokumentacija za projekt dveh samostojnih vil je bila izdelana že v letu 2008, a smo zaradi zahteve UE Koper po dopolnitvi vloge in pridobitvi služnostnih pogodb za komunalne vode vlogo za izdajo gradbenega dovoljenja dopolnili šele v novembru 2009. Pridobitev gradbenega dovoljenja pričakujemo v začetku leta 2010.

#### Bali, Indonezija

Na Baliju smo lastniki 14.300 m<sup>2</sup> velikega zemljišča, ki leži na klifu 30 m nad morjem in ima dostop do peščene plaže. V letu 2009 smo izdelali idejni projekt osmih luksuznih vil ter njihovo umestitev v prostor, izvedli poseke zemljišča in izdelali geodetski posnetek. Izbrali smo agencijo za prodajo projekta na azijskem trgu in izdelali prodajni katalog. Projekt je v fazi prodaje.

#### Tacen

V decembru 2009 je bil razgrnjen prostorski dokument MOL, iz katerega je bilo razvidno, da je naše zemljišče s površino 6.311 m<sup>2</sup> namenjeno izgradnji centralnih dejavnosti (stanovanja, poslovni program), z naslednjimi podatki o namenski rabi: dovoljena gostota pozidave FSI: 1,6; višina pozidave: P+4 nadstropja; tipologija zazidave: bloki, stolpci, tri- ali večstanovanjske zgradbe.

**Podrečje, Domžale**

V Podrečju smo lastniki 18.610 m<sup>2</sup> zemljišča. Zaradi odklonilnega odnosa krajanov, premajhne površine in spremembe poslovne politike se nismo odločili za nadaljevanje projekta izgradnje lastnih poslovnih prostorov na tej lokaciji.

**Opatija**

Naša odvisna družba Centaurus d.o.o. ima v lasti 5.290 m<sup>2</sup> veliko parcelo, ki omogoča gradnjo petih luksuznih apartmajskih vil s pogledom na celotni Kvarnerski zaliv. Projekt je v fazi prodaje.

**Struktura prodaje sektorja  
Nepremičnine po projektih**

000 EUR

	2006	2007	2008	2009
Glavarjeva rezidenca	13	32.403	1.610	98
Oltra Koper	0	0	133	0
Jarše	0	0	507	0
Trebnje	0	1.600	0	0
PSS Kranj	0	0	0	11
Novo Mesto	0	0	3.875	0
<b>Skupaj</b>	<b>13</b>	<b>34.003</b>	<b>6.125</b>	<b>109</b>

**»Zaloga« lastnih  
nepremičnin**

000 EUR

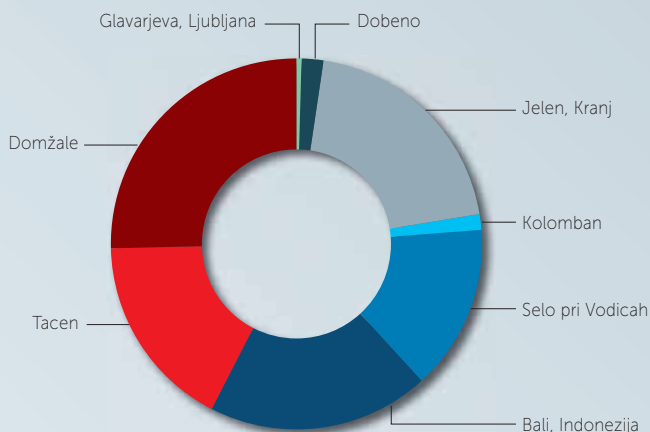
Opomba: V navedeni tabeli so zaloge zemljišč, zaloge nedokončane proizvodnje, zaloge gotovih izdelkov in osnovna sredstva.

Projekt	31. 12. 2009
Glavarjeva, Ljubljana	53
Dobeno	229
Jelen, Kranj	2.414
Kolomban	164
Selo pri Vodichah	1.733
Bali, Indonezija	2.326
Domžale	2.055
Tacen	3.051
<b>Skupaj</b>	<b>12.025</b>
Opatija v lasti Centaurus, Karlovac	1.411

**Struktura zalog nepremičnin  
Elektroservisi d. d., konec leta  
2009**

000 EUR

- Glavarjeva, Ljubljana
- Dobeno
- Jelen, Kranj
- Kolomban
- Selo pri Vodichah
- Bali, Indonezija
- Domžale
- Tacen



## 2.5 Načrti za prihodnje

Kako bo potekala kriza, še ni jasno. Za zdaj so možni še vsi štirje osnovni scenariji: potek v obliki črk V, U, L ali histereza (histereza opisuje vztrajnost učinka, potem ko je vzrok zanj že izginil). Po mnenju ekonomskih svetovalcev naj bi bili ključni dejavniki za preživetje v krizi močna usmerjenost k potrošnikom, odlični poslovni procesi, fleksibilna organizacija, dobri zaposleni in jasna strategija ob natančno opredeljeni glavni dejavnosti. V primeru podaljševanja krize (črka L) bo likvidnost podjetja kratkoročno pomembnejša od dobička. Najpomembnejše bo upravljanje s terjatvami, zalogami in naložbami.

V Elektroservisih bo v ospredju prenova nepremičninske dejavnosti, zlasti prodaja neaktivnih (mrtvih) projektov, pospešeno delo na aktivnih ter nakup novih perspektivnih.

V teku je priprava načrta reorganizacije tradicionalnih dejavnosti, ki ga bomo udejanjili do konca tega leta. Bistvo nove organizacije je v drugačnem pozicioniranju in zaokroževanju glavne dejavnosti ter njeni notranji strukturi in organizaciji.

Že v preteklem letu smo vložili znatne napore v pridobivanje nove lokacije za lastne potrebe, in sicer za dejavnosti Gradnje, Marketing, Vodstvo in Nepremičnine (potencialno tudi za Laboratorij in servis meril). Letos bomo napore podvojili, tako da lahko z znatno gotovostjo pričakujemo rezultat, ki nas bo zadovoljil. Ob reorganizaciji in selitvi bomo izvedli prenovo (zamenjavo) imena in spremenili celostno grafično podobo.

Načrtujemo znatno rast prihodkov na osnovi širitve prodajne palete, kroga kupcev v Sloveniji in izven nje ter razpoložljivih proizvodnih virov (predvsem tujih).

Pretežen del naše energije bomo usmerjali v:

- povečanje deleža znanja in umskega dela v naših izdelkih in storitvah,
- povečanje učinkovitosti proizvodnje izdelkov in storitev,
- izgradnjo informacijskega sistema kot konkurenčne prednosti,
- povečanje elastičnosti vseh, predvsem pa proizvodnih kapacitet,
- povečanje kompetentnosti, ciljne orientiranosti in motiviranosti zaposlenih,
- ohranjanje in krepitve pozitivne organizacijske klime (tudi za spremembe),
- ustvarjanje imidža, ki podpira spremembe oz. vizijo.

Tekom leta bomo osvojili vse družbeno in tržno relevantne standarde.

Kako bo na krizo in poslovanje vplivalo leto tigra, zimska olimpijada v Kanadi in špansko predsedovanje Evropi, pa bomo videli.

## 2.6 Odgovoren odnos do zaposlenih

Odgovoren odnos do zaposlenih v našem podjetju izkazuje z:

- izpolnjevanjem poslanstva podjetja Elektroservisi in
- izpolnjevanjem zahtev družbeno odgovornega podjetja.

Sprejeli smo izjavo o politiki preprečevanja nasilja, nadlegovanja, ustrahovanja in trpinčenja na delovnem mestu, katere uvodni odstavek se glasi: Prizadevamo si, da bi ustvarili delovno okolje brez groženj, nasilja, nadlegovanja, ustrahovanja in trpinčenja. Izvajamo politiko nične tolerance do pojavov fizičnega in verbalnega nasilja, nadlegovanja, ustrahovanja in trpinčenja na delovnem mestu ter zunaj njega. Proti kršiteljem bomo disciplinsko ukrepali. Lažne prijave nasilja, nadlegovanja, ustrahovanja in trpinčenja bomo obravnavali kot kršitev.

V začetku leta 2009 smo začeli izdajati interni časopis Elegra, ki je namenjen zaposlenim in njihovim družinskim članom ter poslovnim partnerjem. Časopis ima nalogo informirati, izobraževati in promovirati.

Za potrebe uvajanja zaposlenih v novo delo (na delovno mesto) smo uvedli mentorstvo.

Kljub krizi smo v polni meri nadaljevali z izobraževalnimi aktivnostmi. Med drugim smo izvedli zelo obsežen seminar za najodgovornejše delavce na temo vodja, manager in mentor. Podjetje je za izobraževanje v preteklem letu namenilo 139 tisoč EUR. Izobraževanje je potekalo tako v smeri pridobivanja višje stopnje in druge smeri izobrazbe kakor tudi v smeri povečevanja kompetentnosti preko tečajev, seminarjev, delavnic, strokovnih ekskurzij, sejmov, obiskov podjetij ipd.

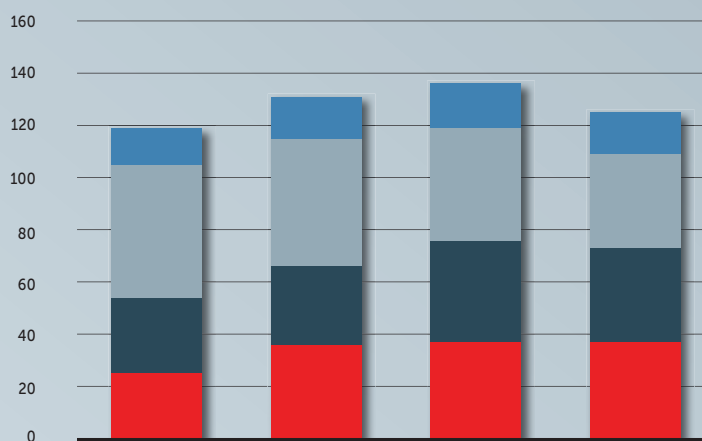
V podjetju je bilo ob koncu leta 2009 zaposlenih 125 delavcev. Število zaposlenih se je tekom leta zmanjšalo (za 9 %), zlasti na račun zmanjšanja zaposlenih v dejavnosti Kovinarstvo.

Kvalifikacijska struktura se je nekoliko spremenila v korist višjih izobrazbenih struktur.

### Izobrazbena struktura zaposlenih ob koncu leta

- st. izobrazbe I. in II.
- st. izobrazbe III. in IV.
- st. izobrazbe V.
- st. izobrazbe VI. in VII.

število zaposlenih



Stopnja izobrazbe	2006	2007	2008	2009
VI. in VII.	25	36	37	37
V.	29	30	39	36
III. in IV.	51	49	43	36
I. in II.	14	16	17	16
<b>Skupaj</b>	<b>119</b>	<b>131</b>	<b>136</b>	<b>125</b>

Povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega je v letu 2009 znašala 1.772 EUR, kar pomeni 6-odstotno rast glede na predhodno leto.

Skladno z Zakonom o udeležbi delavcev pri dobičku smo v letu 2008 – kot ena izmed prvih družb – podpisali dogovor s sindikatom o udeležbi delavcev pri dobičku. Iz tega naslova bodo zaposleni udeleženi na dobičku tudi v letu 2009.

## 2.7 Odgovoren odnos do kupcev

Naši glavni kupci so podjetja, ki upravljajo z omrežji za prenos in distribucijo električne energije, veliki proizvajalci in porabniki elektrike, izbrana gradbena podjetja ter nekateri pomembnejši partnerji, ki delujejo na slovenskem elektroenergetskem trgu. Specifika predstavnikov teh podjetij je visoka tehnična usposobljenost in pripadnost stroki; ti pričakujejo ter zahtevajo strokovno, tehnično storitev in visoko kvaliteto izdelkov. Glavna naloga vseh zaposlenih v podjetju Elektroservisi je doseči in preseči njihova pričakovanja in zahteve.

### 2.7.1 Strokovnost in celovitost ponudbe

Strokovni in profesionalni pristop se začne že v fazi priprave ponudbe in je zagotovljen do predaje izdelka oz. storitve ter pri reševanju morebitnih reklamacij. Svoje kupce poslušamo in se jim prilagajamo, kar se kaže v visokem zadovoljstvu kupcev s fleksibilnostjo naše ponudbe in v razvoju novih produktov za obstoječi trg, ki so namenjeni predvsem dopolnjevanju celovitosti ponudbe. V letu 2009 smo zato na trgu ponudili dva nova produkta: projektiranje elektroenergetskih objektov s poudarkom na projektiranju jeklenih konstrukcij in meritve na terenu. Oba dopolnjujeta paleto produktov, ki jo ponujamo na našem primarnem trgu.

### 2.7.2 Merjenje zadovoljstva kupcev

V podjetju Elektroservisi zadovoljstvo kupcev spremljamo skozi celo leto preko sistema zbiranja in reševanja reklamacij ter s pridobivanjem referenc in pohval za posamezna dela in projekte. Sistematično merjenje zadovoljstva kupcev izvajamo letno od leta 2006, z namenom prispevanja k zado-

voljevanju njihovih potreb. Povratne informacije pomembno vplivajo na ugotavljanje možnosti izboljšav in dopolnitev naših produktov.

Z anketo o zadovoljstvu kupcev sistematično spremljamo zadovoljstvo naših kupcev z našimi produkti, pokritost njihovih potreb ter oceno znanja in strokovnosti komercialnih in tehničnih kadrov. Rezultati merjenja zadovoljstva kupcev podjetja Elektroservisi kažejo visoko stopnjo zadovoljstva s kvaliteto in strokovnostjo produktov in zaposlenih v podjetju, ki je že vsa leta merjenja na visoki ravni in jo uspešno ohranjamo, na posameznih področjih pa tudi zvišujemo.

### 2.7.3 Osebni pristop

V podjetju dajemo velik poudarek osebnim odnosom s ključnimi predstavniki naših najpomembnejših partnerjev. Že leta 2007 smo uvedli skrbništvo kupcev, ki smo ga v lanskem letu nadgradili ter mu dodali navodila za ravnanje z najpomembnejšimi predstavniki. S tem želimo še izboljšati komunikacijo in posluš za potrebe naših kupcev in strateško utrditi odnose s ključnimi dobavitelji.

Dobro sodelovanje in korektno odnose s partnerji potrjujemo tudi na vsakoletni, že tradicionalni prireditvi »Z Elektroservisi na vrh«. Športno-družabna prireditev, ki vsako leto združi vse več najpomembnejših partnerjev podjetja, je v prvi vrsti namenjena rekreaciji in prijetnemu druženju. Leta 2009 smo partnerje povabili na kolesarjenje in nordijsko hojo v okolico Bistre, druženje pa smo sklenili v okviru Tehniškega muzeja Slovenije.

## 2.8 Odgovoren odnos do okolja

V podjetju Elektroservisi se vsi zaposleni zavedamo pomembnosti odgovornega odnosa do okolja. Vsi proizvodni procesi vključujejo tudi odgovorno ravnanje z odpadki. Tako na terenu kot tudi v proizvodnji so predpisani postopki odstranjevanja ostankov materiala, odpadkov in embalaže. Vse odpadke v skladu s Pravilnikom o ravnanju z odpadki redno oddajamo pooblaščenim odjemalcem surovin in odpadkov, ki nam izdajo evidenčne liste kot dokazilo o ustreznem in strokovnem uničenju.

Zadnja leta je bila za okolje najbolj moteča dejavnost Kovinarstvo. V zadnjih desetih letih so bili namreč v okolici pod Vižmarskim klancem porušeni vsi industrijski objekti, ki so jih

nadomestili stanovanjski bloki, zato je proizvodnja jeklenih konstrukcij in opreme za daljnovode postala moteča za okolje. Da bi razbremenili okolje, za katerega takšna proizvodnja ni bila več primerna, smo v mesecu decembru leta 2009 proizvodno enoto Kovinarstvo preselili na ustrežnejšo lokacijo - v industrijsko cone Kočevje.

Kljub temu, da smo v podjetju Elektroservisi že do sedaj v svojem poslovanju in delovanju sledili načelom standarda ISO 14001, smo se v letu 2009 odločili tudi za formalno potrditev. Aktivnosti so se začele konec leta in se bodo nadaljevale do pridobitve okoljskega certifikata, predvidoma v mesecu maju 2010.

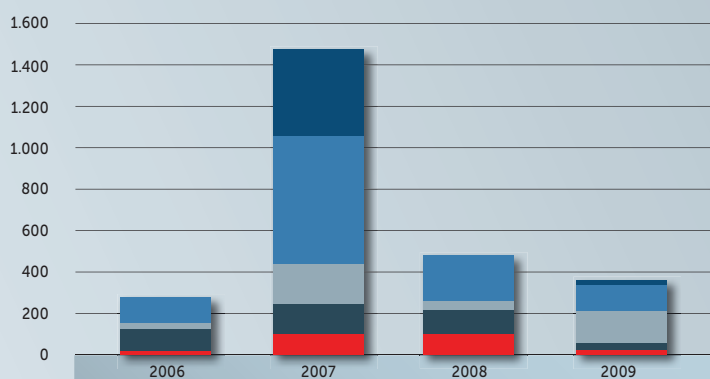
## 2.9 Vlaganja in naložbe

V letu 2009 je podjetje investiralo 363 tisoč EUR, kar je 25 % manj v primerjavi s preteklim letom. Novo nabavljeno opremo predstavljajo zlasti računalniška oprema v vrednosti 116 tisoč EUR, nova tovorna vozila in strojna oprema v dejavnosti Gradnje v skupni vrednosti 103 tisoč EUR, naprave za merjenje števcov v dejavnosti Laboratorij in servis meril v vrednosti 76 tisoč EUR, neopredmetena dolgoročna sredstva (65 tisoč EUR) in drugo (3 tisoč EUR).

### Struktura investicij

000 EUR

- Nepremičnine
- Strojna oprema
- ITK oprema
- Vozila
- Ostalo



## 2.10 Interno komuniciranje, sponzorstva, donacije

V letu 2009 smo največ sprememb uvedli ravno na področju internega komuniciranja. Vpeljali smo korenite spremembe v merjenju zadovoljstva zaposlenih. Vprašanja so bila tokrat namenjena merjenju treh kategorij – zadovoljstvo, zavzetost in zaupanje. Preverili smo tudi poznavanje vizije, poslanstva in strategije podjetja ter najpomembnejše vrednote podjetja v vrednostnem sistemu zaposlenih.

Uspešno smo postavili koncept dneva zaposlenih podjetja Elektroservisi in pod imenom »Dan ES« uspeli združiti strokovni izlet v Termoelektrarno Šoštanj in Premogovnik Velenje s prijetnim druženjem.

Po mnogih letih smo uspeli obuditi izbor »naj« zaposlenih v podjetju, in sicer v dveh kategorijah: po izboru Kolegija direktorja in po izboru sodelavcev. Izbor je bil izpeljan v vseh dejavnostih podjetja in na koncu smo dobili 13 najboljših sodelavk in sodelavcev, ki so na dnevu podjetja prejeli plakete in praktične nagrade.

Leto je zaznamovala ustanovitev internega časopisa Elegra, ki je namenjen informiranju, izobraževanju in promociji. Prva

številka časopisa je izšla v mesecu februarju, sledile pa so še tri izdaje v zamiku treh mesecev. Časopis skupaj ustvarjajo zaposleni v podjetju in pokriva aktualno problematiko, projekte, ljudi in dogajanje v podjetju Elektroservisi. Namenjen je vsem zaposlenim, izkazal pa se je tudi kot dobrodošel promocijski element v komunikaciji s kupci, dobavitelji, bodočimi kadri in drugimi deležniki.

Na področju sponzorstev in donacij smo sledili politiki prejšnjih let. Spodbujali smo aktivnosti športnih društev elektroenergetike, študentov Elektrotehniške in Gradbene fakultete ter strokovnih elektrotehniških organizacij.

Na strokovnem področju smo kot pokrovitelji podprli posvetovanje s področja močnostne elektrotehnike in sodobnih električnih inštalacij Kotnikovi dnevi, strokovno konferenco SLOKO CIGRÉ-CIRED-a, mednarodno konferenco o investicijah in trgu električne energije Energija 09 in projekt Fakultete za elektrotehniko PETT 2009. Že tradicionalno pa smo podprli tudi pomembnejše dogodke Kluba za ritmično gimnastiko Moste in še nekaj manjših projektov.

## 2.11 Sistem vodenja kakovosti

V Elektroservisih posvečamo veliko pozornosti kakovosti izdelkov in storitev, ki mora biti na ravni pričakovanj naših kupcev. Prepričani smo, da ustrezna kakovost izdelkov in storitev ni nikoli plod naključja, ampak le posledica načrtnega in usklajenega delovanja vseh zaposlenih. Zato smo že leta 2000 vzpostavili sistem vodenja kakovosti, ki je skladen z mednarodnim standardom ISO 9001:2000.

V letu 2009 smo nadaljevali s širjenjem zavedanja o pomembnosti kakovosti med zaposlenimi, zaposleni so se udeležili več oblik izobraževanj na temo kakovosti. Poslov-

nik kakovosti smo posodobili na osnovi prenovljenega standarda ISO 9001:2008. Uspešno sta bili izvedeni notranja in zunanja presoja ter opravljen vodstveni pregled.

Poleg omenjenega standarda za sistem vodenja kakovosti imamo v Elektroservisih pridobljen še certifikat ISO 3834/Part3, ki ga izdaja Evropske merilna federacija in zagotavlja kakovost varilskih del za varjene izdelke, in standard SIST HD 632 S1:1998/A1:2002 za preizkušanje izolacije visokonapetostnih kablov z enosmerno napetostjo.

## 2.12 Razvoj informacijske podpore

Uvedba novega informacijskega sistema Microsoft Dynamics NAV je bila v preteklem letu formalno zaključena in sistem je v polni uporabi. Informacijski sistem glede na zahteve uporabnikov dograjujemo in nadgrajujemo, predvsem v delu poročanja in analitike. Za to uporabljamo OLAP Kocke (On-Line Analytical processing).

Naslednji večji korak, za katerega smo se odločili, je bilo elektronsko poslovanje. Uporabili smo rešitev podjetja EBA. Programski paket EBA smo povezali z Microsoft Dynamics NAV in s tem dosegli popolno sinergijo med sistemi, ki nam sedaj omogočajo izmenjavo poslovnih e-dokumentov, sami dokumenti pa ohranjajo veljavnost pred sodišči in drugimi organi. Posledično samodejno nastaja poslovna korespon-

denca, ki omogoča obvladovanje elektronskega arhiva. Vnos v sistem je hiter in enostaven, prenos v informacijski sistem pa skrajno poenostavljen. V letu, ki je pred nami, bomo poskušali preiti na e-poslovanje tako z našimi dobavitelji kot kupci.

Za potrebe projektiranja smo nabavili programski paket za računalniško podprto konstruiranje TECLA, ki nam omogoča strojniško konstruiranje in modeliranje sestavov v 3D tehniki in RFEM (Finite Element method) ter nam izračunava statiko po metodi končnih elementov. Poleg nakupa programske opreme je bilo izvedeno tudi ustrezno izobraževanje projektantov.





## 3.1 Bilanca stanja

v EUR	Pojasnilo	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>Sredstva</b>		<b>20.599.591</b>	<b>27.613.287</b>
<b>A. Dolgoročna sredstva</b>		<b>6.877.459</b>	<b>12.409.445</b>
<b>I. Neopredmetena sredstva</b>	<b>1</b>	<b>265.464</b>	<b>246.748</b>
1. Dolgoročne premoženjske pravice		241.663	246.748
2. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		23.801	0
<b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>2</b>	<b>6.411.995</b>	<b>3.420.084</b>
1. Zemljišča in zgradbe		5.105.024	1.962.352
a) Zemljišča		3.438.750	1.166.903
b) Zgradbe		1.666.274	795.449
2. Proizvajalne naprave in stroji		1.248.646	1.438.809
3. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		58.325	18.923
a) Preujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		0	0
b) Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		58.325	18.923
<b>III. Naložbene nepremičnine</b>		<b>1.036</b>	<b>1.351</b>
<b>IV. Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>3</b>	<b>29.996</b>	<b>8.432.747</b>
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		28.521	6.776.154
a) Delnice in deleži v družbah v skupini		28.521	6.776.154
2. Dolgoročna posojila		1.475	1.656.593
a) Posojila dana družbam v skupini		0	1.654.036
b) Druga dolgoročna posojila		1.475	2.557
<b>V. Dolgoročne poslovne terjatve</b>		<b>24.006</b>	<b>24.006</b>
<b>VI. Odložene terjatve za davke</b>	<b>4</b>	<b>144.962</b>	<b>284.509</b>
<b>B. Kratkoročna sredstva</b>		<b>13.547.380</b>	<b>14.607.073</b>
<b>I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Zaloge</b>	<b>5</b>	<b>7.355.859</b>	<b>6.984.060</b>
1. Material		5.080.883	5.094.344
2. Nedokončana proizvodnja		2.015.866	1.557.655
3. Proizvodi in trgovsko blago		259.110	332.061
<b>III. Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>6</b>	<b>1.846.480</b>	<b>188.679</b>
1. Kratkoročna posojila dana družbam v skupini		1.745.007	10.000
2. Kratkoročna posojila, dana drugim		101.473	178.679
<b>IV. Kratkoročne poslovne terjatve</b>		<b>4.296.857</b>	<b>7.415.825</b>
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	7	3.809.562	6.734.171
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	8	487.295	681.654
<b>V. Denarna sredstva</b>		<b>48.184</b>	<b>18.509</b>
<b>C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>9</b>	<b>174.752</b>	<b>596.769</b>

v EUR	Pojasnilo	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>		<b>20.599.591</b>	<b>27.613.287</b>
<b>A. Kapital</b>	<b>10</b>	<b>8.535.027</b>	<b>12.299.719</b>
<b>I. Vpoklicani kapital</b>		<b>2.324.286</b>	<b>2.324.286</b>
1. Osnovni kapital		2.324.286	2.324.286
<b>II. Rezerve iz dobička</b>		<b>248.745</b>	<b>905.765</b>
1. Zakonske rezerve		232.429	232.429
2. Rezerve za lastne delnice		0	775.278
3. Lastne delnice		0	(118.258)
4. Druge rezerve iz dobička		16.316	16.316
<b>III. Presežek iz prevrednotenja</b>		<b>2.535.290</b>	<b>0</b>
<b>IV. Preneseni čisti dobiček</b>		<b>2.970.096</b>	<b>7.692.660</b>
<b>V. Čisti dobiček poslovnega leta</b>		<b>456.610</b>	<b>1.377.008</b>
<b>B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev</b>	<b>11</b>	<b>146.866</b>	<b>165.883</b>
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		146.866	165.883
<b>C. Dolgoročne obveznosti</b>		<b>3.322.638</b>	<b>2.993.934</b>
<b>I. Dolgoročne finančne obveznosti</b>	<b>12</b>	<b>2.300.000</b>	<b>2.700.000</b>
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		2.300.000	2.700.000
<b>II. Dolgoročne poslovne obveznosti</b>	<b>13</b>	<b>388.815</b>	<b>293.934</b>
1. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		388.815	293.934
<b>III. Odložene obveznosti za davek</b>	<b>14</b>	<b>633.823</b>	<b>0</b>
<b>Č. Kratkoročne obveznosti</b>		<b>8.242.332</b>	<b>10.749.793</b>
<b>I. Kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>15</b>	<b>6.461.569</b>	<b>3.175.472</b>
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		3.700.000	400.000
2. Druge kratkoročne finančne obveznosti		2.761.569	2.775.472
<b>II. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>		<b>1.780.763</b>	<b>7.574.321</b>
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	16	1.370.489	7.016.633
2. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov			0
3. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	17	410.274	557.688
<b>D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev</b>	<b>18</b>	<b>352.728</b>	<b>1.403.958</b>
<b>Zabilančne obveznosti</b>	<b>19</b>	<b>7.924.953</b>	<b>9.642.433</b>

## 3.2 Izkaz poslovnega izida

v EUR	Pojasnilo	2009	2008
<b>1. Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>20</b>	<b>16.818.205</b>	<b>27.216.910</b>
<b>2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedok. proizvodnje</b>	<b>21</b>	<b>448.502</b>	<b>(4.422.275)</b>
<b>3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve</b>		<b>449</b>	<b>3.217</b>
<b>4. Drugi poslovni prihodki</b>		<b>51.288</b>	<b>684.432</b>
<b>5. Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>22</b>	<b>(11.400.429)</b>	<b>(16.885.747)</b>
a) Nabavna vred. prodanega blaga in stroški porabljenega materiala		(2.002.028)	(8.848.132)
b) Stroški storitev		(9.398.401)	(8.037.615)
<b>6. Stroški dela</b>	<b>23</b>	<b>(4.167.425)</b>	<b>(4.083.522)</b>
a) Stroški plač		(2.941.182)	(2.770.349)
b) Stroški socialnih zavarovanj		(477.246)	(447.875)
c) Drugi stroški dela		(748.997)	(865.298)
<b>7. Odpisi vrednosti</b>	<b>24</b>	<b>(731.925)</b>	<b>(640.906)</b>
a) Amortizacija in prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS in OOS		(518.123)	(440.498)
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS in OOS		(4.413)	(6.218)
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		(209.389)	(194.190)
<b>8. Drugi poslovni odhodki</b>	<b>25</b>	<b>(210.933)</b>	<b>(62.478)</b>
<b>9. Finančni prihodki iz danih posojil</b>		<b>100.850</b>	<b>141.704</b>
a) Finančnih prihodki iz posojil, danih družbam v skupini		91.019	87.021
b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		9.831	54.683
<b>10. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>		<b>24.269</b>	<b>98.879</b>
<b>11. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>12. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>		<b>(326.177)</b>	<b>(310.944)</b>
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		(175.263)	(174.496)
b) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		(150.914)	(136.448)
<b>13. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>		<b>(22.604)</b>	<b>(5.907)</b>
<b>14. Drugi prihodki</b>		<b>48.627</b>	<b>53.057</b>
<b>15. Drugi odhodki</b>		<b>(524)</b>	<b>(2.135)</b>
<b>16. Davek iz dobička</b>	<b>26</b>	<b>(36.016)</b>	<b>(488.069)</b>
<b>17. Odloženi davki</b>	<b>4</b>	<b>(139.547)</b>	<b>80.792</b>
<b>18. ČISTI DOBIČEK OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>		<b>456.610</b>	<b>1.377.008</b>

## 3.3 Izkaz denarnih tokov

v EUR	2009	2008
<b>ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>	<b>18.509</b>	<b>49.435</b>
<b>A. Denarni tokovi pri poslovanju</b>		
<b>a) Prejemki pri poslovanju</b>	<b>23.272.593</b>	<b>23.406.388</b>
Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	22.605.270	23.350.725
Drugi prejemki pri poslovanju	667.323	55.663
<b>b) Izdatki pri poslovanju</b>	<b>(25.570.534)</b>	<b>(28.021.133)</b>
Izdatki za nakupe materiala in storitev	(17.554.845)	(18.120.502)
Izdatki za plače in deleže zaposlenecv v dobičku	(2.687.307)	(3.736.260)
Izdatki za dajatve vseh vrst	(3.822.313)	(6.046.865)
Drugi izdatki pri poslovanju	(1.506.069)	(117.506)
<b>c) Prebitok prejemkov pri poslovanju ali prebitok izdatkov pri poslovanju (a+b)</b>	<b>(2.297.941)</b>	<b>(4.614.745)</b>
<b>B. Denarni tokovi pri naložbenju</b>		
<b>a) Prejemki pri naložbenju</b>	<b>1.191.837</b>	<b>9.983.939</b>
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	11.049	46.729
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	0	0
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	9.500	16.589
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	0
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	0	0
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	1.171.288	9.920.621
<b>b) Izdatki pri naložbenju</b>	<b>(1.468.101)</b>	<b>(7.882.705)</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	(92.343)	(185.018)
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	(282.758)	(629.809)
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	0
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	0	(24.878)
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	(1.093.000)	(7.043.000)
<b>c) Prebitok prejemkov pri naložbenju ali prebitok izdatkov pri naložbenju (a+b)</b>	<b>(276.264)</b>	<b>2.101.234</b>
<b>C. Denarni tokovi pri financiranju</b>		
<b>a) Prejemki pri financiranju</b>	<b>8.491.100</b>	<b>10.120.000</b>
Prejemki od vplačanega kapitala	0	0
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	0	2.000.000
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	8.491.100	8.120.000
<b>b) Izdatki pri financiranju</b>	<b>(5.887.220)</b>	<b>(7.637.415)</b>
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	(280.827)	(213.415)
Izdatki za vračilo kapitala	0	0
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	0	0
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	(5.606.393)	(7.424.000)
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	0	0
<b>c) Prebitok prejemkov pri financiranju ali prebitok izdatkov pri financiranju. (a+b)</b>	<b>2.603.880</b>	<b>2.482.585</b>
<b>Č) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)</b>	<b>29.675</b>	<b>(30.926)</b>
<b>KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>	<b>48.184</b>	<b>18.509</b>

## 3.4 Izkaz gibanja kapitala

v EUR

LETO 2009	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve
<b>A. Začetno stanje v obdobju 1. 1. 2009</b>	<b>2.324.286</b>	<b>0</b>	<b>232.429</b>
<b>B. Premiki v kapital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	0	0	0
b) Vnos zneska prevrednotenj kapitala	0	0	0
c) Nakup lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev - pripojitev Exitus d.o.o.	0	0	0
<b>C. Premiki v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Zmanjšanje osnovnega kapitala iz sredstev družbe po sklepu skupščine	(1.186.354)	1.186.354	0
b) Povečanje osnovnega kapitala iz sredstev družbe po sklepu skupščine	1.186.354	(1.186.354)	0
c) Oblikovanje rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže iz drugih sestavin kapitala	0	0	0
d) Druge prerazporeditve sestavin kapitala	0	0	0
<b>Č. Premiki iz kapitala</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Umik lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev	0	0	0
<b>D. Končno stanje v obdobju 31. 12. 2009</b>	<b>2.324.286</b>	<b>0</b>	<b>232.429</b>

v EUR

LETO 2008	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve
<b>A. Začetno stanje v obdobju 1. 1. 2008</b>	<b>2.324.286</b>	<b>0</b>	<b>232.429</b>
Popravek napake MRS 8	0	0	0
<b>A. Začetno stanje v obdobju 1. 1. 2008 - prevrednoteno</b>	<b>2.324.286</b>	<b>0</b>	<b>232.429</b>
<b>B. Premiki v kapital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	0	0	0
b) Nakup lastnih delnic	0	0	0
<b>C. Premiki v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
b) Razporeditev čistega dobička kot sestavine kapitala po sklepu uprave	0	0	0
b) Druge prerazporeditve sestavin kapitala	0	0	0
<b>Č. Premiki iz kapitala</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Končno stanje v obdobju 31. 12. 2008</b>	<b>2.324.286</b>	<b>0</b>	<b>232.429</b>

Lastne delnice	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj
(118.258)	775.278	16.316	0	7.692.660	1.377.008	12.299.719
(6.756.592)	0	0	2.535.290	0	456.610	(3.764.692)
0	0	0	0	0	456.610	456.610
0	0	0	2.535.290	0	0	2.535.290
(6.756.592)	0	0	0	0	0	(6.756.592)
0	6.099.572	0	0	(4.722.564)	(1.377.008)	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	6.099.572	0	0	(6.099.572)	0	0
0	0	0	0	1.377.008	(1.377.008)	0
6.874.850	(6.874.850)	0	0	0	0	0
6.874.850	(6.874.850)	0	0	0	0	0
0	0	16.316	2.535.290	2.970.096	456.610	8.535.027

Lastne delnice	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj
(118.258)	775.278	16.316	0	616.264	7.626.830	11.473.145
0	0	0	0	(550.434)	0	(550.434)
(118.258)	775.278	16.316	0	65.830	7.626.830	10.922.711
0	0	0	0	0	1.377.008	1.377.008
0	0	0	0	0	1.377.008	1.377.008
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	7.626.830	(7.626.830)	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	7.626.830	(7.626.830)	0
0	0	0	0	0	0	0
(118.258)	775.278	16.316	0	7.692.660	1.377.008	12.299.719

## 3.5 Priloga k računovodskim izkazom

### 3.5.1. Povzetek računovodskih usmeritev

Pri izdelavi računovodskih izkazov za poslovno leto 2009 so upoštevana določila slovenskih računovodskih standardov in temeljni računovodski predpostavki – upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov in upoštevanje časovne neomejenosti delovanja.

Obvezni letni računovodski izkazi družbe so bilanca stanja, ki prikazuje stanje sredstev in obveznosti do njihovih virov ob koncu poslovnega leta, izkaz poslovnega izida, ki prikazuje prihodke in odhodke in poslovni izid v poslovnem letu, izkaz denarnih tokov, ki prikazuje spremembe v stanju denarnih sredstev, in izkaz gibanja kapitala, ki prikazuje spremembe sestavin kapitala v poslovnem letu.

Poslovno leto družbe je enako koledarskemu letu.

Pravila in postopki, ki jih poslovodstvo uporablja pri pripravljanju in predstavitvi računovodskih izkazov, temeljijo na zgornjih osnovah, pri čemer so nekatere od računovodskih usmeritev izbirne in se poslovodstvo lahko samostojno odloči za uporabo ene od možnih različic. Povzetek računovodskih usmeritev, ki jih v zvezi z vrednotenjem posameznih bilančnih postavk uporablja družba, je naslednji:

- Neopredmetena sredstva družba vrednoti po modelu nabavne vrednosti in jih torej vodi po njihovih nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijske popravke in nabrane izgube zaradi oslabitev. Vsa neopredmetena sredstva in dolgoročno odloženi stroški imajo končno dobo koristnosti. Družba samostojno določi letne amortizacijske stopnje glede na dobo koristnosti posameznega neopredmetenega sredstva.
- Družba je v letu 2009 prešla pri vrednotenju zemljišč in zgradb na nov model vrednotenja, in sicer na model prevrednotenja osnovnih sredstev. Prevrednotenje je sprememba prvotno izkazane vrednosti gospodarskih kategorij oziroma je vsako ponovno ovrednotenje, ki je bilo izvedeno z ugotovitvijo poštenih vrednosti. Poštena vrednost zgradb in zemljišč na dan 31. 12. 2009 je bila izmerjena na podlagi cenitvenega poročila pooblaščenih ocenjevalke vrednosti nepremičnin Sonje Gračanič, ki je vpisana v register pooblaščenih ocenjevalcev vrednosti nepremičnin pri Slovenskem inštitutu za revizijo.
- Na dan prevrednotenja se nabavne vrednosti posameznih osnovnih sredstev (zemljišča in zgradbe) in njihove ustrezne amortizacijske popravke prevrednoti. Tako se jih izloči v breme nabavne oziroma prevrednotene nabavne vrednosti sredstva, kar pomeni, da se čisti znesek prevrednoti na prevrednoteni znesek.
- Sočasno s tem so se spremenile tudi amortizacijske stopnje, ki so preračunane na preostalo življenjsko dobo posameznega osnovnega sredstva.
- Oprema, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje, se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po modelu nabavne vrednosti. Sestavljajo jo njena nakupna cena, uvozne in nevratljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njihovim usposobitvi za nameravano uporabo.
- Opredmetena osnovna sredstva se amortizirajo posamično v skladu s časovno linearno metodo. Preostala (neamortizirljiva) vrednost osnovnih sredstev ni določena.
- Družba meri naložbene nepremičnine po modelu nabavne vrednosti.
- Finančne naložbe v dana posojila se izkazujejo po plačanih zneskih. Če finančna naložba izgublja vrednost, družba presodi, kolikšen popravek njene začetno izkazane vrednosti je treba oblikovati v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Razkrite so informacije o njeni pošteni vrednosti ali informacije o glavnih značilnostih posamezne finančne naložbe. Naložbe v deleže v podjetjih v skupini se vrednotijo po nabavni vrednosti.
- Zaloge materiala se izvorno vrednotijo po dejanskih nabavnih cenah, ki vključujejo nakupno ceno ter neposredne stroške nabave. Nakupna cena je zmanjšana za dobljene popuste. Poraba zalog se vrednoti po metodi FIFO. Zaloge nedokončane proizvodnje in proizvodov (tradicionalne dejavnosti) so vrednotene po proizvodjalnih stroških, ki obsegajo neposredne izdelavne stroške materiala in storitev ter del stalnih neposrednih in splošnih proizvodjalnih stroškov. Poraba zalog se vrednoti po metodi FIFO. Zaloge materiala, nedokončane proizvodnje in izdelkov (dejavnost Nepremičnine) se vrednotijo po polni lastni ceni, ki obsega neposredne izdelavne stroške materiala in storitev ter del stalnih neposrednih in splošnih proizvodjalnih stroškov, posredne stroške nakupovanja, posredne stroške prodajanja, posredne stroške splošnih služb in neposredne stroške financiranja in prodaje. Zaloge ne presegajo njihove iztržljive vrednosti. Nakupi zemljišč in pripadajoči stroški v nepremičninski dejavnosti se vodijo na zalogah materiala toliko časa, dokler ni pridobljeno gradbeno dovoljenje.
- Terjatve vseh vrst se v začetku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Terjatve se prevrednotujejo zaradi njihove oslabitve ali pa zaradi odprave njihove oslabitve. Terjatve, nominirane v tuji valuti, so v računovodskih izkazih vrednotene v višini referenčnega tečaja Banke Slovenije za posamezno valuto na bilančni datum. Tečajne razlike predstavljajo finančne prihodke ali finančne odhodke.
- Terjatve za odloženi davek se pripoznajo za zneske davka od dohodkov pravnih oseb, ki bodo povrnjeni v prihodnjih obdobjih in so posledica odbitnih začasnih razlik, prenosa neizrabljenih davčnih izgub ter neizrabljenih davčnih dobropisov v naslednja obdobja. Terjatve za odloženi davek se pripoznajo le, če je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabiti odbitne začasne razlike, neizrabljene davčne izgube in davčne dobropise. Terjatve za odloženi davek se ne diskontirajo.
- Obveznost za odloženi davek se pripozna, če se sredstva prevrednotijo, pri obračunu davka od dohodkov pravnih oseb pa se ne opravijo ustrezne prilagoditve; če se pri prevrednotenju poveča presežek iz prevrednotenja, se obra-

čunana obveznost za odloženi davek evidentira neposredno v breme presežka iz prevrednotenja in ne vpliva na poslovni izid podjetja. Obveznosti za odloženi davek se ne diskontirajo.

- Kratkoročne časovne razmejitev so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena. Aktivne kratkoročne časovne razmejitev zajemajo kratkoročno odložene stroške oziroma kratkoročno odložene odhodke ter kratkoročno nezaračunane prihodke, ki se izkazujejo posebej in razčlenjujejo na pomembnejše vrste. Pasivne kratkoročne časovne razmejitev zajemajo kratkoročno vnaprej vračunane stroške oziroma kratkoročno vnaprej vračunane odhodke in kratkoročno odložene prihodke, ki se izkazujejo posebej in razčlenjujejo na pomembnejše vrste.
- Celotni kapital sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, presežek iz prevrednotenja, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let ter prehodno še nerazdeljeni čisti dobiček ali še neporavnana čista izguba poslovnega leta. Presežek iz prevrednotenja se pojavi zaradi prevrednotenja opredmetenih osnovnih sredstev, dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb.
- Rezervacije se oblikujejo za obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih na podlagi obvezujočih preteklih dogodkov pojavile v obdobju, daljšem od leta dni, in katerih velikost je zanesljivo ocenjena. Vrednost dolgoročnih rezervacij je na koncu obračunskega obdobja enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki so po predvidevanjih potrebni za poravnavo obveze. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev se pripoznajo za dolgoročno odložene prihodke, če bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke.

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo. Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je bil narejen za vsakega zaposlenega tako, da se upošteva strošek odpravnine ob upokojitvi ter strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izbrana diskontna obrestna mera znaša 3,95 % letno in predstavlja realno obrestno mero. Izračun je z uporabo projicirane enote pripravil pooblaščen aktuar. Vrednost dolgoročne rezervacije predstavlja sedanjo vrednost izdatkov, potrebnih za poravnavo dolgoročne obveznosti, ugotovljene na dan bilance stanja z upoštevanjem tveganja in negotovosti.

Dolgoročne rezervacije na račun vnaprej vračunanih stroškov oziroma odhodkov se zmanjšujejo neposredno za stroške oziroma odhodke, zaradi katerih so bile oblikovane.

- Dolgoročni in kratkoročni dolgovi so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev. Dolgovi so lahko finančni, ko posojilodajalci vnašajo v podjetje denarna sredstva, ali poslovni, ko dobavitelji vnašajo v podjetje fin

nančni dolgovi so dobljena posojila na podlagi posojilnih pogodb, dobljene vloge in izdani vrednostni papirji. Poslovni dolgovi so dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, dolgovi do najemodajalcev za finančne najeme, kratkoročne obveznosti do zaposlencev, financierjev, države ter obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida. Dolgoročne dolgove je treba vrniti oziroma poravnati v obdobju, daljšem od enega leta, kratkoročne dolgove pa v obdobju do enega leta. Prevrednotenje dolgoročnih in kratkoročnih dolgov je sprememba njihove knjigovodske vrednosti in se pojavlja kot prevrednotenje zaradi njihove oslabitve, pa tudi kot prevrednotenje dolgov zaradi njihove okrepitve. Za vsako vrsto dolgov so razkriti nezavarovani in zavarovani dolgovi, obdobje do zapadlosti v plačilo, obrestna mera in drugi pogoji, pod katerimi so pridobljeni. Dolgoročni dolgovi so izkazani po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti. Kratkoročni dolgovi so izkazani po odplačni vrednosti.

- Prihodki se razčlenjujejo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke. Poslovni prihodki in finančni prihodki se štejejo kot redni prihodki. Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, pa tudi prevrednotovalni poslovni prihodki. Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami, pa tudi v zvezi s terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti in deleži v dobičku drugih, pa tudi prevrednotovalni finančni prihodki. Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo izid rednega poslovanja.
- Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke. Poslovni odhodki in finančni odhodki so redni odhodki. Poslovni odhodki so v načelu enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečanim za stroške, ki se zadržujejo v začetnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje, ter zmanjšanim za stroške, ki se zadržujejo v končnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje. Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi, obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve in iz naslova vkalkuliranih dobičkov. Poslovni odhodki se po namenu (funkciji) razvrščajo na proizvodne stroške prodanih količin ter na posredne stroške nabavljanja in prodajanja, neposredne stroške prodajanja, posredne stroške skupnih služb in prevrednotovalne poslovne odhodke, ki niso stroški. Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje. Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid rednega poslovanja.
- Izpostavljenosti kreditnemu, likvidnostnemu in tržnim tveganjem ter varovanja pred temi tveganji so pojasnjena pri posameznih pojasnilih k postavkam računovodskim izkazom. Družba ni izpostavljena valutnemu tveganju, saj nima niti terjatev niti obveznosti, izraženih v tujih valutah.
- Izkaz denarnih tokov je sestavljen po neposredni metodi (različica I.).

### 3.5.2. Sprememba računovodske usmeritve

V letu 2009 je družba spremenila računovodsko usmeritev vrednotenja opredmetenih osnovnih sredstev (zgradbe in zemljišča), in sicer je prešla z modela nabavne vrednosti na model prevrednotenja.

Na podlagi cenitve nepremičnin, opravljene s strani pooblaščenega ocenjevalca nepremičnin, je družba na dan 31. 12. 2009 lastne nepremičnine v okviru osnovnih sredstev prevrednotila. Ocenjena poštena vrednost omenjenih nepremičnin za namene računovodskega poročanja je na dan 31. 12. 2009 znašala 5.105.024 EUR in je za 3.169.112 EUR presežala njihovo neodpisano vrednost. V skladu s cenitvenim poročilom je družba oblikovala presežek iz prevrednotenja v znesku 2.535.290 EUR ter odložene obveznosti za davek po 20-odstotni stopnji v znesku 633.822 EUR.

#### Členitev popravka bistvenih napak

v EUR	Poročanje leta 2009		Poročanje leta
	2009	2008 (prevrednoteno)	2008
Začetno stanje prenesenega čistega posl. izida 1. 1. 2008 pred prevrednotenjem	2.970.096	616.264	616.264
Popravek napake (MRS 8)	0	(550.434)	0
Začetno stanje prenesenega čistega posl. izida 1. 1. 2008 po prevrednotenju	2.970.096	65.830	616.264
Začetno stanje kratkoročnih poslovnih obveznosti 1. 1. 2008 pred prevrednotenjem	1.780.763	9.613.932	9.613.932
Popravek napake (MRS 8)	0	696.752	0
Začetno stanje kratkoročnih poslovnih obveznosti 1. 1. 2008 po prevrednotenju	1.780.763	10.310.684	9.613.932
Začetno stanje odloženih terjatev za davke 1. 1. 2008 pred prevrednotenjem	144.962	57.399	57.399
Popravek napake (MRS 8)	0	146.318	0
Začetno stanje odloženih terjatev za davke 1. 1. 2008 po prevrednotenju	144.962	203.717	57.399

### 3.5.4. Pripojitev odvisne družbe

Družba Elektroservisi d.d. je na podlagi sklepa skupščine z dne 13. 1. 2009 pripojila 100-odstotno odvisno družbo Exitus, svetovanje in posredovanje, d.o.o., Kovski Vrh 3, Škofja Loka. Pripojitev je bila vpisana v sodni register na dan 28. 1. 2009. Obračunski datum pripojitve je bil 31. 12. 2008. Zaradi pripojitve se osnovni kapital Elektroservisi d.d. ni povečal.

### 3.5.3. Popravek bistvene napake

V letu 2009 je družba s konzorcialnim partnerjem, s katerim je gradila Glavarjevo rezidenco, sklenila aneks k pogodbi, ker sta stranki ugotovili, da je bila udeležba konzorcialnega partnerja v letu 2007 napačno, za 696.752 EUR prenizko obračunana. Zaradi navedene napake je družba opravila popravek napake v skladu z MRS 8, in sicer v breme prenesenega dobička (550.434 EUR), in oblikovala odložene terjatve za davek (146.418 EUR), kot je razvidno iz spodnje tabele.

Popravek bistvene napake nima vpliva na primerjalne podatke izkaza poslovnega izida za leto 2008, saj se napačno obračunana udeležba konzorcialnega partnerja nanaša na leto 2007.

Osnovni kapital in kapitalna razmerja med delničarji Elektroservisi d.d. so po izvedeni pripojitvi prevzete družbe ostali nespremenjeni.

Nabavna vrednost poslovne združitve je znašala 6.747.634 EUR.

S pripojitvijo pridobljena sredstva in obveznosti Exitus d.o.o. so bila v računovodske izkaze Elektroservisi d.d. vključena po knjigovodskih vrednostih:

v EUR	
Vrsta sredstva / obveznosti Exitus d.o.o.	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2008
Dolgoročne finančne naložbe - delnice Elektroservisi d.d.	657.020
Kratkoročne poslovne terjatve	1.610
<b>Skupaj sredstva</b>	<b>658.630</b>
Kratkoročne finančne obveznosti do Elektroservisi d.d.	10.000
Kratkoročne poslovne obveznosti do Elektroservisi d.d.	569
<b>Skupaj obveznosti do virov sredstev</b>	<b>10.569</b>
<b>Sredstva – obveznosti</b>	<b>648.061</b>

Ob pripojitvi je prevzemna družba pridobila 251.656 (oziroma 45,2 %) lastnih delnic Elektroservisi d.d. v knjigovodski vrednosti 657.020 EUR, katerim je bilo pripisano pri pripojitvi ugotovljeno dobro ime v višini 6.099.573 EUR, ki predstavlja razliko med nabavno vrednostjo poslovne združitev in čisto vrednostjo prevzetih opredeljenih sredstev in obveznosti.

S pripojitvijo družbe Exitus d.o.o. je družba Elektroservisi d.d. v svojem poslovnem izidu za leto 2009 pripoznala odhod-

ke prevzete družbe, ki so v obračunskem obdobju do vpisa pripojitve znašali 187 EUR; prihodkov ni bilo pripoznanih. Prevzemna družba Elektroservisi d.d. v poslovnem izidu ni pripoznala morebitnega presežka v čisti pošteni vrednosti opredeljenih sredstev, dolgov in pogojnih obveznosti.

Vsi dogodki, ki se nanašajo na poslovno združitev, so bili zaključeni v poročevalskem obdobju v letu 2009.

### 3.5.5. Pojasnila k računovodskim izkazom

Pojasnila k postavkam računovodskih izkazov se nanašajo na leto 2009, razen če je izrecno navedeno drugače.

v EUR		31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>1. Neopredmetena dolgoročna sredstva</b>		<b>265.464</b>	<b>246.748</b>
Postavka	Premoženjske pravice	Vlaganja v tuja osnovna sredstva	Skupaj
<b>1. Nabavna vrednost</b>			
Stanje 1. 1. 2009	328.325	0	328.325
Povečanje	64.550	23.801	88.351
Zmanjšanje	0	0	0
Stanje 31. 12. 2009	392.875	23.801	416.676
<b>2. Popravek vrednosti</b>			
Stanje 1. 1. 2009	(81.577)	0	(81.577)
Povečanje – amortizacija	(69.635)	0	(69.635)
Zmanjšanje	0	0	0
Stanje 31. 12. 2009	(151.212)	0	(151.212)
<b>4. Neodpisana vrednost</b>			
Stanje 1. 1. 2009	246.748	0	246.748
Stanje 31. 12. 2009	241.663	23.801	265.464

Novo nabavljene premoženjske pravice predstavljata programski paket Microsoft Dinamic NAV in programska oprema Tekla v vrednosti 64.550 EUR.

Uporabljene letne amortizacijske stopnje za premoženjske pravice v poslovnem letu 2009 znašajo 20 %.

Podjetje je vlagalo v tujo zgradbo, ki je v najemu, za 23.801 EUR. Vlaganja v tuja osnovna sredstva se amortizirajo v skladu trajanjem najemne pogodbe (14,4 % letno).

v EUR

31. 12. 2009

31. 12. 2008

**2. Opredmetena osnovna sredstva****6.411.995****3.420.084**

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2009 je bilo naslednje (v EUR):

Postavka	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Investicije v teku	Skupaj
<b>1. Nabavna vrednost</b>					
Stanje 1. 1. 2009	1.166.903	1.831.611	4.247.142	18.923	7.264.579
Povečanje	0	0	235.632	39.402	275.034
Povečanje – prevred.	2.271.847	149.091	0	0	2.420.938
Zmanjšanje	0	(5.861)	(104.392)	0	(110.253)
Stanje 31.12.2009	3.438.750	1.974.841	4.378.382	58.325	9.850.298
<b>2. Popravek vrednosti</b>					
Stanje 1.1.2009	0	(1.036.162)	(2.808.333)	0	(3.844.495)
Povečanje – amort.	0	(24.218)	(423.956)	0	(448.174)
Zmanjšanje – prevred.	0	748.174	0	0	748.174
Zmanjšanje	0	3.639	102.553	0	106.192
Stanje 31.12.2009	0	(308.567)	(3.129.736)	0	(3.438.303)
<b>3. Neodpisana vrednost</b>					
Stanje 1.1.2009	1.166.903	795.449	1.438.809	18.923	3.420.084
Stanje 31.12.2009	3.438.750	1.666.274	1.248.646	58.325	6.411.995

Uporabljene letne amortizacijske stopnje v poslovnem letu 2009 znašajo: od 1,3 % do 1,8 % za poslovne objekte, od 4 % do 12,5 % za montažne in druge objekte, 50 % za računalniško opremo, 20 % za pohištvo, od 12,5 % do 20 % za osebne avtomobile, za orodje in stroje od 11 % do 14,3 % ter za ostalo opremo od 10 % do 20 %.

Zemljišča podjetja v skupni izmeri 24.921 m<sup>2</sup> predstavlja 18.610 m<sup>2</sup> zemljišč v Domžalah ter 6.311 m<sup>2</sup> zemljišč v Tacnu.

Podjetje je v letu 2009 spremenilo model vrednotenja zemljišč in zgradb, in sicer so po stanju na dan 31. 12. 2009 vrednotene po modelu prevrednotenja, kot je predstavljeno v točki 3.5.2.

Novo nabavljeno opremo predstavljajo: vozni park (nakup tovornih vozil in vitla) ter drugi stroji v dejavnosti Gradnje (103.084 EUR), računalniška oprema (22.700 EUR), naprave za merjenje števec v dejavnosti Laboratorij in servis meril (76.457 EUR) ter druga oprema za ostale dejavnosti in sektorje (33.391 EUR).

Nepremičnine v neodpisani vrednosti 1.637.788 EUR na dan 31. 12. 2009 (zemljišče v višini 1.444.490 ter zgradbe v višini 193.298 EUR) so zastavljene v korist domače banke za zavarovanje odplačila dolgoročno prejetega posojila (pojasnilo 12).

v EUR

31. 12. 2009

31. 12. 2008

**3. Dolgoročne finančne naložbe****29.996****8.432.747**

Dolgoročne finančne naložbe družbam v skupini	28.521	6.776.154
Druge dolgoročne finančne naložbe	77.947	77.947
Popravek vrednosti drugih finančnih naložb	(77.947)	(77.947)
Dana dolgoročna posojila družbam v skupini	0	1.654.036
Druge dolgoročna posojila	1.475	2.557

Podjetje je imelo v lasti 100-odstotni delež podjetja Exitus d.o.o. v znesku 6.747.634 EUR. V letu 2009 se je na podlagi sklepa skupščine odvisna družba pripojila k Elektroservisi d.d. (pojasnilo 10).

Naložbo v višini 28.521 EUR predstavlja 100-odstotni delež v podjetju Centaurus d.o.o. iz Karlovca, Hrvaška.

Podjetje ima za druge finančne naložbe (ELDOM d.o.o) v celoti oblikovan popravek vrednosti.

v EUR	31.12.2009	31.12.2008
<b>4. Odložene terjatve za davek</b>	<b>144.962</b>	<b>284.509</b>

Odložene terjatve za davek od dohodkov pravnih oseb so bile obračunane od dolgoročnih rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine, za oslabiljene dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe in rezervacije za udeležbo delavcev na dobičku po 20-odstotni stopnji.

Gibanje odloženih terjatev za davek je bilo naslednje:

v EUR	Finančne naložbe	Kratkoročne poslovne terjatve	Udeležba delavcev na dobičku	Jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	Popravek bistvene napake	Skupaj
<b>Stanje 1. 1. 2009</b>	<b>17.148</b>	<b>27.843</b>	<b>61.570</b>	<b>31.630</b>	<b>146.318</b>	<b>284.509</b>
V breme / (dobro) izkaza poslovnega izida	(1.559)	1.824	14.685	(8.179)	(146.318)	(139.547)
- pripoznane terjatve za odloženi davek	0	12.615	18.264	625	0	31.504
- odpravljene terjatve za odloženi davek	0	(9.938)	(680)	(2.264)	(146.318)	(159.200)
- razlika v odhodku zaradi spremembe davčne stopnje	(1.559)	(853)	(2.899)	(6.540)	0	(11.851)
V breme / (dobro) kapitala	0	0	0	0	0	0
<b>Stanje 31. 12. 2009</b>	<b>15.589</b>	<b>29.667</b>	<b>76.255</b>	<b>23.451</b>	<b>0</b>	<b>144.962</b>

v EUR	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>5. Zaloge</b>	<b>7.355.859</b>	<b>6.984.060</b>
Material	271.193	405.461
Popravek vrednosti materiala	(98.574)	(21.073)
Zemljišče	4.904.771	4.704.775
Drobni inventar na zalogi	3.492	5.182
Nedokončana proizvodnja	2.021.835	1.560.125
Popravek vrednosti nedokončane proizvodnje	(5.969)	(2.470)
Odmiki do cen nedokončane proizvodnje	0	0
Gotovi proizvodi	339.763	369.806
Popravek vrednosti gotovih proizvodov	(80.715)	(37.904)
Odmiki do cen proizvodov	0	0
Blago v skladišču	253	316
Popravek vrednosti trgovskega blaga	(190)	(158)

v EUR				
Vrsta zalog	Knjigovodsko stanje 31.12.2009	Popisni presežki	Popisni manjki	Čiste iztržljive vrednosti 31. 12. 2009
Material	172.619	18.158	6.909	172.619
Zemljišče na zalogi Jelen, Kranj	2.413.680	0	0	2.413.680
Zemljišče na zalogi Kolomban	164.428	0	0	164.428
Zemljišče na zalogi Bali	2.325.843	0	0	2.325.843
Zemljišče na zalogi Tacen	820	0	0	820
Drobni inventar	3.493	0	0	3.493
Nedokončana proizvodnja	2.015.866	136	0	2.015.866
Projekt Selo	1.733.180	0	0	1.733.180
Projekt Kolomban	626	0	0	626
Projekt Tacen	25.112	0	0	25.112
Projekt Dobeno	228.625	0	0	228.625
Tradicionalne dejavnosti	28.323	136	0	28.323
Proizvodi	259.047	2.848	2.575	259.047
Projekt Glavarjeva rezidenca	52.625	0	0	52.625
Tradicionalne dejavnosti	206.422	2.848	2.575	206.422
Blago	63	0	0	63
<b>Skupaj</b>	<b>7.355.859</b>	<b>21.142</b>	<b>9.484</b>	<b>7.355.859</b>

Zemljišča v znesku 4.904.771 EUR predstavlja pretežno nabava zemljišč za gradnjo za trg.

Nedokončano proizvodnjo v višini 1.987.543 EUR predstavljajo nepremičninski projekti, ki so v fazi gradnje za trg.

Proizvodi Glavarjeva rezidenca predstavljajo zgrajene in neprodane shrambe v stanovanjski soseski v Ljubljani.

Zemljišče (v Kranju) v višini 2.413.680 EUR je zastavljeno v korist domače banke za zavarovanje odplačil dolgoročno prejetega posojila (pojasnilo 12).

v EUR		
	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>6. Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>1.846.480</b>	<b>188.679</b>
Kratkoročno dana posojila družbam v skupini	1.745.007	10.000
Kratkoročno dana posojila pravnim osebam	67.000	96.160
Popravek vrednosti danih kratkoročnih posojil	0	0
Kratkoročna dana posojila fizičnim osebam	33.300	81.346
Kratkoročno dani depoziti	0	0
Kratkoročna zapadlost posojil za odkup stanovanj	1.173	1.173

Dolgoročno dana posojilo odvisnemu podjetju Centaurus d.o.o. iz Karlovca v višini 1.745.007 EUR za nakup zemljišča, katerega predmet je gradnja za trg, ter za obratna sredstva dokončno zapade v plačilo v letu 2010. Obrestuje se po 5,5-ostotni letni obrestni meri. Posojilo ni zavarovano. Posojila v višini 100.300 EUR so delno zavarovana s poroštvi tretjih oseb.

v EUR		
	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>7. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev</b>	<b>3.809.562</b>	<b>6.734.171</b>
Poslovne terjatve do kupcev	3.939.777	6.856.992
Terjatve za zamudne obresti do kupcev	6.955	9.264
Oslabitev terjatev do kupcev	(137.170)	(132.085)

Terjatve do kupcev (3.672.392 EUR) izvirajo iz izstavljenih gradbenih situacij in računov tradicionalnih dejavnosti.

Za vse zapadle terjatve, starejše od šestih mesecev, so oblikovani popravki vrednosti terjatev.

Terjatve iz naslova obračunanih zamudnih obresti (6.955 EUR) so v celoti izkazane med finančnimi prihodki.

v EUR		
Rok zapadlosti terjatev	31. 12. 2009	31. 12. 2008
Nezapadlo	3.471.516	6.155.491
Zapadlo do 30 dni	50.454	475.518
Zapadlo od 31 do 60 dni	(1.620)	6.974
Zapadlo od 61 do 90 dni	104.660	787
Zapadlo od 91 do 180 dni	44.642	47.620
Zapadlo od 181 do 360 dni	27.231	12.662
Zadržane varščine	112.679	35.119
<b>Skupaj</b>	<b>3.809.562</b>	<b>6.734.171</b>

v EUR		
	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>8. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih</b>	<b>487.295</b>	<b>681.654</b>
Terjatve do države	474.313	675.467
Druge kratkoročne terjatve	12.982	3.469.515
Popravek vrednosti drugih kratkoročnih terjatev	0	(3.463.328)

Terjatve do države so terjatve za davek na dodano vrednost, ki vstopa v obračun v naslednjem davčnem obdobju (71.782 EUR), terjatev za preveč plačan davek od dohodkov pravnih oseb (391.045 EUR) in terjatve za refundacijo boleznin (11.486 EUR).

v EUR		
	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>9. Kratkoročne aktivne časovne razmejitev</b>	<b>174.752</b>	<b>596.769</b>
Kratkoročno odloženi stroški	19.152	47.135
Kratkoročno nezaračunani prihodki	155.600	549.634
DDV od prejetih predujmov	0	0

Kratkoročno nezaračunani prihodki predstavljajo opravljene, še nezaračunane storitve v dejavnosti Gradnje po stanju na dan 31. 12. 2009.

Gibanje kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev :

v EUR				
Vrsta razmejitev	Stanje 01.01.2009	Oblikovanje	Črpanje	Stanje
Kratkoročno odloženi stroški	47.135	236.402	264.385	19.152
Kratkoročno nezaračunani prihodki	549.634	102.600	496.634	155.600
DDV od prejetih predujmov	0	51.800	51.800	0
<b>Skupaj</b>	<b>596.769</b>	<b>390.802</b>	<b>812.819</b>	<b>174.752</b>

v EUR		
	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>10. Kapital</b>	<b>8.535.027</b>	<b>12.299.719</b>
Osnovni kapital	2.324.286	2.324.286
Zakonske rezerve	232.429	232.429
Rezerve za lastne delnice	0	775.278
Lastne delnice	0	(118.258)
Druge rezerve iz dobička	16.316	16.316
Presežek iz prevrednotenja	2.535.290	0
Preneseni čisti dobiček	2.970.096	7.692.660
Čisti dobiček poslovnega leta	456.610	1.377.008

Osnovni kapital podjetja je na dan 31. 12. 2009 razdeljen na 272.694 kosovnih, navadnih, prosto prenosljivih imenskih delnic.

Gibanje lastnih delnic v letu 2009:

Postavka	Količina	Delež v osnovnem kapitalu
Stanje 1.1.2009	32.642	5,9 %
Nabava 2009 (pripojitev)	251.656	45,2 %
Odtujitev 2009 (umik)	284.298	51,0 %
Stanje 31. 12. 2009	0	0 %

Lastne delnice v stanju 1. 1. 2009 so bile kupljene v letih 2004, 2005 in 2006.

Skupščina podjetja Elektroservisi d.d. je 13. 1. 2009 sprejela sklep o pripojitvi odvisne družbe Exitus d.o.o.. Sklep je bil dne 28. 1. 2009 vpisan v sodni register Okrožnega sodišča v Ljubljani. S pripojitvijo je podjetje pridobilo 251.656 ali 45,2 % lastnih delnic v vrednosti 6.747.634 EUR.

Skupščina podjetja je dne 26. 2. 2009 sprejela sklep o znižanju osnovnega kapitala z umikom 284.298 lastnih delnic v znesku 1.186.354,31 EUR na 1.137.931,69 EUR, ki je bil v sodni register vpisan 4. 3. 2009. Na naslednji skupščini delničarjev, dne 18. 5. 2009, se je osnovni kapital podjetja povečal za 1.186.354,31 EUR iz kapitalskih rezerv, tako da znaša osnovni kapital po povečanju 2.324.286,00 EUR. Ta sklep je bil vpisan v sodni register dne 22. 5. 2009. Osnovni kapital se je povečal brez izdaje novih delnic, tako da ima podjetje po povečanju osnovnega kapitala izdanih 272.694 kosovnih delnic.

Gibanje bilančnega dobička:

Postavka / obdobje	31. 12. 2009	31. 12. 2008
Čisti poslovni izid poslovnega leta	456.610	1.377.008
Preneseni čisti dobiček	2.970.096	7.692.660
Povečanje rezerv za lastne delnice	0	0
<b>Bilančni dobiček in njegova razporeditev</b>	<b>3.426.706</b>	<b>9.069.668</b>

Uprava predlaga, da bilančni dobiček v višini 3.426.706 EUR ostane nerazporejen.

Dobiček ob upoštevanju	2009	2008
revalorizacije kapitala na podlagi indeksa porasta cen življenjskih potrebščin	356.989	1.136.073

	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>11. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>146.866</b>	<b>165.883</b>

Postavko predstavljajo rezervacije za jubilejne nagrade v višini 42.138 EUR in odpravnine v višini 104.728 EUR.

Gibanje rezervacij v letu 2009:

Naziv rezervacije	1. 1. 2009	Črpanje	Oblikovanje	31. 12. 2009
Rezervacije za jubilejne nagrade	42.249	6.364	6.253	42.138
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	123.634	18.906	0	104.728
<b>Skupaj</b>	<b>165.883</b>	<b>25.270</b>	<b>6.253</b>	<b>146.866</b>

	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>12. Dolgoročne finančne obveznosti do bank</b>	<b>2.300.000</b>	<b>2.700.000</b>

Dolgoročne finančne obveznosti do bank predstavljata prejeti dolgoročni posojili domačih bank.

Posojili sta najeti za financiranje nakupa zemljišča za poslovno stanovanjski objekt Jelen v Kranju in za obratna sredstva tradicionalnih dejavnosti podjetja. Posojili zapadeta v plačilo v letu 2011.

Posojilo v višini 300.000 EUR je zavarovano s hipoteko na nepremičnini v Domžalah, knjigovodska vrednost je 1.637.788 EUR (pojasnilo 2), njegov kratkoročni del v višini 400.000 EUR pa je izkazan med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi do bank (pojasnilo 15).

Posojilo v višini 2.000.000 EUR je zavarovano s hipoteko na nepremičnini v Kranju, ki je izkazana med zalogami, v okviru zemljišč, v višini 2.413.680 EUR (pojasnilo 5).

Podjetje opušta razkritje podatkov o obrestnih merah, ker ocenjuje, da bi razkrivanje teh podatkov lahko pomembneje škodovalo družbi.

v EUR	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>13. Dolgoročne poslovne obveznosti</b>	<b>388.815</b>	<b>293.934</b>
Obveznosti za udeležbo delavcev na dobičku	388.398	293.190
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	417	744

Podjetje je v letu 2009 skladno z Zakonom o udeležbi zaposlenih pri dobičku (ZUDDob) registriralo pri Ministrstvu za gospodarstvo podpisano pogodbo o udeležbi delavcev na dobičku za dobo treh let. Skladno s pogodbo je podjetje v letu 2009 oblikovalo dolgoročno obveznost do delavcev v višini 91.320 EUR, po kriteriju 20 % neto dobička v letu 2009, in obračunalo 7.123 EUR obveznosti za obresti iz naslova udeležbe na dobičku iz leta 2008.

Gibanje udeležbe delavcev na dobičku:

v EUR	1. 1. 2009	Črpanje	Oblikovanje	31. 12. 2009
Postavka/obdobje				
Udeležba delavcev na dobičku	293.190	3.235	91.320	381.275
Obresti od udeležbe na dobičku	0	0	7.123	7.123
<b>Skupaj</b>	<b>293.190</b>	<b>3.235</b>	<b>98.443</b>	<b>388.398</b>

v EUR	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>14. Odložene obveznosti za davek</b>	<b>633.823</b>	<b>0</b>

Odložene obveznosti za davek so obračunane po stopnji 20 % iz naslova prevrednotenja zemljišč in zgradb v okviru osnovnih sredstev.

v EUR	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>15. Kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>6.461.569</b>	<b>3.175.472</b>
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	3.700.000	400.000
Druge kratkoročne finančne obveznosti	2.761.569	2.775.472

Kratkoročno prejeto bančno posojilo v znesku 2.000.000 EUR je zavarovano v okviru državne jamstvene sheme.

Kratkoročne obveznosti do bank v znesku 400.000 EUR predstavlja kratkoročni del dolgoročne finančne obveznosti (pojasnilo 12).

Kratkoročne obveznosti do bank v znesku 1.300.000,00 EUR predstavljajo kratkoročni revolving krediti.

Druge kratkoročne finančne obveznosti predstavljajo kratkoročno prejeta posojila fizičnih in pravnih oseb (2.761.569 EUR). Posojilo v višini 2.637.019 je obveznost do direktorja družbe.

Podjetje opušta razkritje podatkov o obrestnih merah, ker ocenjuje, da bi razkrivanje teh podatkov lahko pomembneje škodovalo družbi.

v EUR	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>16. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev</b>	<b>1.370.489</b>	<b>7.016.633</b>
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	1.340.573	4.795.250
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	29.916	2.221.361
Kratkoročne poslovne obveznosti za nezaračunano blago	0	22

Obveznosti do dobaviteljev v državi in v tujini v pretežni meri predstavljajo obveznosti iz naslova tradicionalnih dejavnosti.

Obveznosti v višini 127.984 EUR so zadržane obveznosti iz naslova varščin do izvajalcev projektov v dejavnosti Nepremičnine (114.889 EUR), 13.095 EUR pa do izvajalcev tradicionalnih dejavnosti.

v EUR	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>17. Druge kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>410.274</b>	<b>557.688</b>
Obveznosti do zaposlenih	265.624	283.580
Obveznosti do države	42.131	193.970
Druge kratkoročne obveznosti	102.519	80.138

Obveznosti do zaposlenih se nanašajo na še neizplačane plače za mesec december 2009. Obveznosti do države predstavljajo obveznosti za prispevke na plače za december 2009 (39.851 EUR) in obveznost za davek na dodano vrednost (2.280 EUR).

Druge kratkoročne obveznosti tvorijo obveznosti iz naslova prejetih vložkov poslovnih partnerjev pri izgradnji projekta Kolomban (42.006 EUR), obveznosti do zaposlenih za povračilo materialnih stroškov (14.493 EUR), obresti od prejetih posojil (23.166) in drugo (22.854 EUR). Za vračilo obveznosti ni danih posebnih zavarovanj.

v EUR	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>18. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev</b>	<b>352.728</b>	<b>1.403.958</b>
Kratkoročno odloženi prihodki	339.768	1.389.578
Vnaprej vračunani stroški	12.960	14.380
DDV od danih predujmov	0	0

Kratkoročno odloženi prihodki predstavljajo zaračunana, nedokončana dela tradicionalnih dejavnosti, ki so oblikovani v višini glede na stopnjo dokončanosti.

Gibanje kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev:

v EUR	Stanje 1. 1. 2009	Oblikovanje	Črpanje	Stanje 31. 12. 2009
Postavka				
Kratkoročno odloženi prihodki	1.389.578	695.861	1.745.671	339.768
Vnaprej vračunani stroški	14.380	176.468	177.888	12.960
DDV od danih predujmov	0	573	573	0
<b>Skupaj</b>	<b>1.403.958</b>	<b>872.902</b>	<b>1.924.132</b>	<b>352.728</b>

v EUR	31. 12. 2009	31. 12. 2008
<b>19. Zabilančne obveznosti</b>	<b>7.924.953</b>	<b>9.642.433</b>

Postavko tvorijo izdane bančne garancije tradicionalnih dejavnosti v korist investitorjev, in sicer: za odpravo pomanjkljivosti v garancijskem roku (1.418.160 EUR), za dobro izvedbo del (673.293 EUR) ter za resnost ponudbe (633.500 EUR).

Podjetje ima odobrena (neizkoriščena) posojila domačih bank (1.200.000 EUR).

Podjetje je zavarovalo prejeta dolgoročna posojila s hipotekama na zemljišče v Kranju (2.500.000 EUR) in Domžalah (1.500.000 EUR) (pojasnilo 12).

v EUR	2009	2008
<b>20. Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>16.818.205</b>	<b>27.216.910</b>
Čisti prihodki od prodaje proizv. in stor. na domačem trgu	16.656.515	27.123.050
Čisti prihodki od najemnin na domačem trgu	2.268	2.269
Čisti prihodki od prodaje blaga in mater. na domačem trgu	100.352	88.625
Čisti prihodki od prodaje blaga tujem trgu	0	1.620
Čisti prihodki od prodaje blaga na trgu EU	59.070	1.346

Členitev prihodkov od prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu:

v EUR	2009	2008
Sektor – dejavnost		
Nepremičnine	109.084	6.214.828
Marketing (inženiring)	573.921	3.772.419
Gradnje	12.543.075	13.624.746
Laboratorij in servis meril	1.875.792	1.464.654
Kovinarstvo	1.554.643	2.046.403
<b>Skupaj</b>	<b>16.656.515</b>	<b>27.123.050</b>

v EUR	2009	2008
<b>21. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje</b>	<b>448.502</b>	<b>(4.422.275)</b>

Povečanje vrednosti zalog izvira iz dejavnosti Nepremičnine (427.851 EUR), ostalo pa iz tradicionalnih dejavnosti.

v EUR	2009	2008
<b>22. Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>11.400.429</b>	<b>16.885.747</b>
<b>Nabavna vrednost prodanega blaga</b>	<b>59.680</b>	<b>61.805</b>
Stroški materiala in zemljišč	1.687.723	8.517.047
Stroški energije	145.854	163.865
Odpis drobnega inventarja	90.401	76.615
Drugi stroški	18.370	28.800
<b>Skupaj stroški materiala</b>	<b>1.942.348</b>	<b>8.786.327</b>
Stroški storitev kooperantov	7.855.973	6.628.985
Stroški rednega vzdrževanja	251.720	264.681
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	168.111	160.942
Stroški intelektualnih storitev	157.442	137.702
Stroški najemnin	127.729	136.382
Stroški storitev plačilnega prometa in zavarovanja	122.503	147.584
Povračila stroškov delavcem	109.453	95.767
Stroški prevoznih storitev	78.810	72.911
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti	50.258	12.973
Stroški drugih storitev	476.402	379.688
<b>Skupaj stroški storitev</b>	<b>9.398.404</b>	<b>8.037.615</b>

Stroške materiala predstavljajo nakupi materiala za tradicionalne dejavnosti (1.431.703 EUR), ostalo so stroški dejavnosti Nepremičnine.

Stroški storitev kooperantov so stroški podizvajalcev pri gradnji tradicionalnih dejavnosti (7.145.995 EUR), ostalo so stroški podizvajalcev iz dejavnosti Nepremičnine.

Stroške drugih storitev predstavljajo stroški storitev iz tradicionalnih dejavnosti, in sicer: študentskega servisa (180.551 EUR), proizvodnih in neproizvodnih storitev (126.380 EUR), strokovnega izobraževanja (138.772 EUR) in drugo (30.699 EUR).

Stroški revizije posamičnih in konsolidiranih računovodskih izkazov za leto 2009 znašajo 24.750 EUR.

v EUR	2009	2008
<b>23. Stroški dela</b>	<b>4.167.425</b>	<b>4.083.522</b>
Stroški plač in nadomestil plač	2.941.182	2.770.349
Stroški pokojninskih zavarovanj	265.292	248.852
Stroški socialnih zavarovanj	211.954	199.023
Drugi stroški dela	748.997	865.298

Druge stroške dela predstavljajo odhodki iz naslova udeležbe zaposlenih pri dobičku (91.320 EUR) (pojasnilo 14), stroški regresa (135.649 EUR), stroški prehrane med delom (177.196 EUR), povračila stroškov prevoza na delo in z dela (247.338 EUR), odpravnine (85.932 EUR) in drugo (11.562 EUR).

Skupni znesek vseh prejemkov posameznih skupin:

v EUR	2009	2008
Skupine oseb		
Člani nadzornega sveta	32.048	2.322
Člani uprave	76.504	73.298
Drugi zaposleni po individualnih pogodbah	1.592.593	1.456.301
<b>Skupaj</b>	<b>1.701.145</b>	<b>1.531.921</b>

Zasluzki članov uprave in drugih organov v letu 2009

v EUR				Skupaj
Vrsta zasluzka / skupina oseb	Nadzorni svet	Uprava	Zaposleni po individualnih pogodbah	
Plača – fiksni del	20.765	76.504	1.592.593	1.689.852
Ivan Hozjan	0	76.504	0	76.504
Marko Praprotnik	20.765	0	0	20.765
Plača – variabilni del	7.090	0	0	7.090
Marko Praprotnik	7.090	0	0	7.090
Sejnina	4.193	0	0	4.193
Vojteh Winterleitner	1.613	0	0	1.613
Miran Osredkar	1.290	0	0	1.290
Marko Praprotnik	1.290	0	0	1.290
<b>Skupaj</b>	<b>32.048</b>	<b>76.504</b>	<b>1.592.593</b>	<b>1.701.145</b>

v EUR	2009	2008
<b>24. Odpisi vrednosti</b>	<b>731.925</b>	<b>640.906</b>
Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev	69.635	50.624
Amortizacija zgradb	24.218	24.213
Amortizacija opreme in nadomestnih delov	423.956	365.661
Amortizacija naložbenih nepremičnin	314	0
Prevrednotovalni poslovni odhodki osnovnih sredstev	4.413	6.218
Prevrednotovalni poslovni odhodki obratnih sredstev	209.389	194.190

Prevrednotovalne poslovne odhodke obratnih sredstev predstavljajo popravki vrednosti terjatev do kupcev (63.073 EUR), popravki vrednosti zalog tradicionalnih dejavnosti (140.680 EUR) in ostalo (5.636 EUR).

v EUR

2009

2008

**25. Drugi poslovni odhodki****210.933****62.478**

Druge poslovne odhodke predstavljajo:

- plačilo DDV po odločbi DURS v postopku inšpiciranja uveljavljanja vstopnega davka na dodano vrednost v obdobju od septembra 2006 do septembra 2007 v znesku 163.508 EUR ter obračunane zamudne obresti v znesku 13.482 EUR. Podjetje je podalo pripombe na zapisnik inšpekcijskega pregleda in se pritožilo na kasnejšo odločbo o plačilu DDV-ja. Tako pripombe kot pritožba so utemeljene na naslednjih dejstvih: storitve so bile opravljene in zaračunane kupcem, posli so potekali na običajen način in v dobri veri, da poslujemo z običajnimi partnerji. Tudi davčni organ je sprejel stališče, da ni sporno, da so bile storitve dejansko opravljene, temveč je sporno to, da so storitve opravile osebe, ki niso v sistemu DDV. Pričakujemo, da bomo po odločbi plačani DDV dobili povrnjen na osnovi uspešno zaključenega pravnega postopka. Poslovodstvo ocenjuje, da v tej zvezi za družbo ne obstaja tveganje dodatnih davčnih obveznosti.
- stroški nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča (11.969 EUR).
- oblikovane dolgoročne rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine zaposlenim v letu 2009 (6.253 EUR) (pojasnilo 12).
- stroški sodnih postopkov (26.876 EUR).
- drugo (2.327 EUR).

v EUR

2009

2008

**26. Davek iz dobička****36.016****488.069**

Podjetje je zavezano za plačilo davka od dohodkov pravnih oseb, ki znaša 21 % davčne osnove. Razlike med celotnim dobičkom in davčno osnovo so naslednje:

v EUR	2009	2008
Celotni dobiček	632.172	1.784.285
Neobdavčljivi prihodki	(58.105)	(6.458)
Obdavčljivi prihodki	0	0
Neobdavčljivi odhodki	(711.242)	(21.563)
Obdavčljivi odhodki	401.760	512.103
Davčne olajšave	(93.080)	(49.872)
Davčna osnova	171.505	2.218.495
Davčna stopnja	21%	22%
Davek od dobička	36.016	488.069

Neobdavčljive prihodke predstavljajo izterjane odpisane terjatve (47.325 EUR) in odpravljene rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine (10.780 EUR).

Neobdavčljive odhodke predstavljajo porabljene rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine (14.490 EUR) ter izplačana udeležba na dobičku projekta Glavarjeva rezidenca (696.752 EUR).

Obdavčljive odhodke tvorijo: 50 % stroškov reprezentance in nadzornega sveta (50.123 EUR), odhodki za udeležbo delavcev na dobičku (91.320 EUR), popravki vrednosti terjatev (63.073 EUR), plačan DDV in zamudne obresti iz preteklih let (178.648 EUR) ter drugo (18.596 EUR).

Davčne olajšave predstavljajo olajšave iz naslova vlaganja v osnovna sredstva (30.000 EUR), olajšave iz naslova donacij (7.800 EUR) in olajšava za zaposlene invalide in dijake na praksi (55.280 EUR).

v EUR

2009

2008

<b>27. Členitev stroškov po funkcionalnih skupinah</b>	<b>16.096.490</b>	<b>26.129.669</b>
Nabavna vrednost prodanega blaga	59.680	61.806
Proizvajalni stroški	13.709.745	23.914.543
prodanih storitev	11.611.891	16.217.910
prodanih proizvodov – dejavnost Nepremičnine	554.102	5.517.317
prodanih proizvodov – tradicionalne dejavnosti	1.543.752	2.179.316
Stroški prodavanja	977.616	739.949
Stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)	1.349.449	1.413.371
stroški splošnih dejavnosti	986.569	1.212.962
prevred. poslovni odhodki pri opred. osnovnih sredstvih	4.413	6.218
prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	358.467	194.191

**28. Pomembnejši kazalniki**

<b>Kazalniki</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Stopnja lastniškosti financiranja	0,41	0,45
Stopnja dolgoročnosti financiranja	0,58	0,56
Stopnja osnovnosti investiranja	0,32	0,13
Stopnja dolgoročnosti investiranja	0,33	0,44
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	1,28	3,35
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti	0,00	0,00
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti	0,53	0,69
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti	1,64	1,36
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,05	1,08
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	0,04	0,13
Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala	0,00	0,00

**29. Izpostavljenost tveganjem****Likvidnostno tveganje**

v EUR

Bilančna postavka	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	Zapadlost do 1 leta	Zapadlost 1–2 let	Zapadlost 2–5 let
Prejeta posojila	8.761.569	9.091.914	6.759.092	2.332.822	0
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	388.815	422.126	0	0	422.126
Obveznosti do dobaviteljev	1.370.489	1.370.489	1.370.489	0	0
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	368.268	368.268	368.268	0	0
Druge kratkoročne poslovne obveznosti – skupna vlaganja	42.006	42.006	42.006	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>10.931.147</b>	<b>11.294.803</b>	<b>8.539.855</b>	<b>2.332.822</b>	<b>422.126</b>

Pogodbeni denarni tokovi iz drugih kratkoročnih poslovnih obveznosti iz naslova skupnih vlaganj ne vključujejo zneskov doseženega dobička v zvezi s projektom, ki se ugotavlja ob zaključku projekta in razdeli pogodbenim partnerjem.

**Kreditno tveganje**

Izpostavljenost kreditnemu tveganju na dan 31. 12. 2009:

v EUR	
Postavka	Knjigovodska vrednost
Dolgoročno dana posojila	1.475
Kratkoročno dana posojila	1.846.480
Terjatve do kupcev	3.809.562
Druge kratkoročne poslovne terjatve	487.295
Dolgoročne poslovne terjatve	24.006
<b>Skupaj</b>	<b>6.168.818</b>

Kratkoročno dana posojila predstavlja posojilo odvisni družbi v tujini (1.745.007 EUR) in je nezavarovano. Kratkoročna posojila v višini 34.473 EUR so zavarovana s poroštvu fizičnih oseb, 67.000 EUR pa so posojila, dana preverjenim pravnim osebam. Dana posojila so v celoti nezapadla. Za 70.000 EUR danih kratkoročnih posojil je bil rok vračila podaljšan z aneksi k posojilnim pogodbam.

Podjetje ocenjuje, da ni izpostavljeno visokemu kreditnemu tveganju pri finančnih naložbah, kratkoročna posojila pa so dana samo preverjenim družbam ter zaposlenim.

Terjatve do kupcev predstavljajo terjatve do drugih pravnih oseb iz naslova opravljenih storitev in dobav. Terjatve so relativno razpršene. Družba izvaja stalen nadzor nad slabimi plačniki in preverja boniteto kupcev. Terjatve so nezavarovane.

Za terjatve v višini 53.601 EUR so bili začeti postopki prisilne izterjave.

Ukrepi, ki jih podjetje predvideva ob morebitnem povečanju tveganj, so predvsem: pridobitev ustreznih zavarovanj, poostreitev nadzora slabih plačnikov ter aktivnejši postopki pri izterjavi terjatev.

**Tveganje spremembe obrestne mere**

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere na dan 31. 12. 2009:

v EUR	
<b>Finančni inštrumenti po fiksni obrestni meri</b>	
Finančna sredstva	1.847.955
Finančne obveznosti	5.261.569
<b>Finančni inštrumenti po variabilni obrestni meri</b>	
Finančna sredstva	0
Finančne obveznosti	3.500.000

Analiza občutljivosti denarnega toka pri inštrumentih z variabilno obrestno mero:

sprememba obrestne mere za 100 bazičnih točk v poročevalskem obdobju bi povečala (zmanjšala) odhodke iz financiranja; analiza predpostavlja, da vse preostale spremenljivke ostanejo nespremenjene.

v EUR	Odhodki družbe	
	Zmanjšanje za 100 b.t.	Poveč. za 100 b.t.
Postavka		
Inštrumenti po variab. obrestni meri	(32.316)	(32.316)
<b>Skupaj</b>	<b>(32.316)</b>	<b>(32.316)</b>

Podjetje se pred tem tveganjem ne štiti.

**Valutno tveganje**

Podjetje nima večjih terjatev in obveznosti, izraženih v tujih valutah, zato ni izpostavljeno valutnemu tveganju.

### Tveganje poštene vrednost

V spodnji tabeli je prikazana simulacija padca poštene vrednosti zemljišč, zemljišč in zgradb ter njihov vpliv na presežek iz prevrednotenja glede na stanje na dan 31. 12. 2009.

Vrsta sredstev	Sprememba poštene vrednosti v EUR	
	10 %	20 %
Zgradbe	133.302	266.604
Zemljišča	275.100	550.200
<b>Skupaj</b>	<b>408.402</b>	<b>816.804</b>

Podjetje nima drugih sredstev in obveznosti, za katere bi obstajala tržna vrednost.

### 30. Potencialne obveznosti

Družba ima spor z ZZS zaradi povračila materialne škode za poškodbo delavca v znesku 34.490 EUR s pripadajočimi zamudnimi obrestmi. Po oceni posloводства je verjetnost neugodnega izida spora za Elektroservisi d.d. zelo majhna.

### 31. Dogodki po datumu izdelave bilance stanja

Podjetje je odkupilo 50-odstotni poslovni delež družbe Centaurus Grosuplje d.o.o. v znesku 2.300.000 EUR, kar je bilo 8. 3. 2010 vpisano v sodni register.

Od datuma računovodskih izkazov do dneva priprave tega poročila ni bilo ugotovljenih takšnih dogodkov, ki bi vplivali na resničnost in poštenost prikazanih računovodskih izkazov za leto 2009.

**Constantia** plus  
svetovanje d.o.o.Dunajska cesta 160  
1000 Ljubljana  
tel.: +386 1 589 48 80  
fax: +386 1 568 55 66  
e-mail: info@constantiaplus.siDelničarjem  
ELEKTROSERVISI d.d.  
Trzin

#### 4 POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe **ELEKTROSERVISI, d.d.**, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2009, izkaz poslovnega izida, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe. Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

##### *Odgovornost posloводства za računovodske izkaze*

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitev računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

##### *Revizorjeva odgovornost*

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

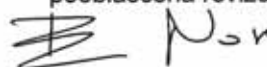
Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

##### *Mnenje*

Po našem mnenju so računovodski izkazi resničen in pošten prikaz finančnega stanja gospodarske družbe **ELEKTROSERVISI, d.d.** na dan 31. decembra 2009 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

CONSTANTIA PLUS d.o.o.

Barbara Nose  
pooblaščenka revizorka**Constantia** plus  
svetovanje d.o.o.

Ljubljana, 10.3.2010

LETNO  
POROČILO  
2009

09

Izdajatelj:

Elektroservisi d. d.  
Dobrave 6, 1236 Trzin

Oblikovanje:

Torpedo 02

Naklada:

200 izvodov